

**MESTSKÝ BASKETBALOVÝ KLUB RUŽOMBEROK, s.r.o., Námestie A.Hlinku 1, 03401
Ružomberok, IČO: 48178721, DIČ: 2120086529, IČ DPH: SK2120086529**



Výročná správa 2016

Obsah

1. Údaje o spoločnosti.....	3
2. Organizačná štruktúra spoločnosti – schéma.....	5
3. Organizačná štruktúra spoločnosti – menný zoznam.....	6
4. Úlohy spoločnosti.....	7
4.1 Spoločenské.....	7
4.2 Športové.....	7
4.3 Ekonomické.....	7
4.4 Organizačné.....	7
5. Družstvá, hráčky a tréneri MBK Ružomberok 2016/2017.....	8
5.1 Organizácia súťažných družstiev.....	8
5.2 Hráčky v družstvách MBK Ružomberok.....	8
5.3 Tréneri.....	8
6. Činnosť.....	9
6.1 Mládež.....	9
6.1.1 Výsledky mládeže v sezóne 2015/2016.....	11
6.2 Družstvo žien.....	12
6.2.1 Výsledky družstva žien – sezóna 2015/2016.....	12
6.2.1.1 Extraliga.....	12
6.2.1.2 CEWL.....	13
6.2.2 Výsledky družstva žien – sezóna 2016/2017.....	13
6.2.2.1 Extraliga.....	13
6.2.2.2 CEWL.....	14
6.3 Riadenie spoločnosti.....	14
6.4 Komunikácia.....	14
6.5 Plán činnosti na rok 2017.....	15
6.5.1 Mládež.....	15
6.5.2 Družstvo žien.....	15
6.5.3 Riadenie spoločnosti.....	15
6.5.4 Komunikácia.....	15
7. Ekonomické ukazovatele.....	17
7.1 Súvaha /vybrané ukazovatele/.....	17
7.2 Komentár k súvahe.....	18
7.3 Výkaz ziskov a strát /vybrané ukazovatele/.....	20
7.4 Komentár k výkazu ziskov a strát.....	21
8. Návrh na naloženie s výsledkom hospodárenia za rok 2017.....	23
9. Plán na rok 2017.....	24

1. Údaje o spoločnosti:

Obchodné meno:	Mestský basketbalový klub Ružomberok, s.r.o.
IČO:	48 178 721
Typ spoločnosti:	spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum založenia:	16.06.2015
Sídlo:	Nám. A. Hlinku 1, 03401 Ružomberok
Podiel mesta v %:	100%
Štatutárny orgán:	konateľ Ing. Michal Slašťan
Dozorná rada:	Ing. Mgr. Miroslav Zuberec Ing. Jozef Pažítko Ing. Dagmar Kohútová Miroslav Kerdík Ing. Vladimír Trnovský
Výkonné vedenie spoločnosti:	manažér spoločnosti Mgr. Radoslav Popelka

CHARAKTERISTIKA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť Mestský basketbalový klub Ružomberok, s.r.o. so sídlom Nám. A. Hlinku 1, Ružomberok sa zaoberá najmä organizovaním športových podujatí so zameraním na basketbal a poskytovaním reklamných služieb.

PREDMET ČINNOSTI

1. kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
2. reklamné a marketingové služby
3. prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom
4. prenájom hnutel'ných vecí
5. organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí
6. prevádzkovanie športových zariadení
7. prieskum trhu a verejnej mienky
8. vykonávanie mimoškolskej vzdelávacej činnosti
9. činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov
10. organizovanie športových podujatí

11. prevádzkovanie zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu
12. sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu
13. sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb

KLÚČOVÉ DÁTUMY:

31.8.2015 – prijatie za člena SBA /rozhodnutie VV SBA na základe žiadosti MBK Ružomberok, s.r.o./

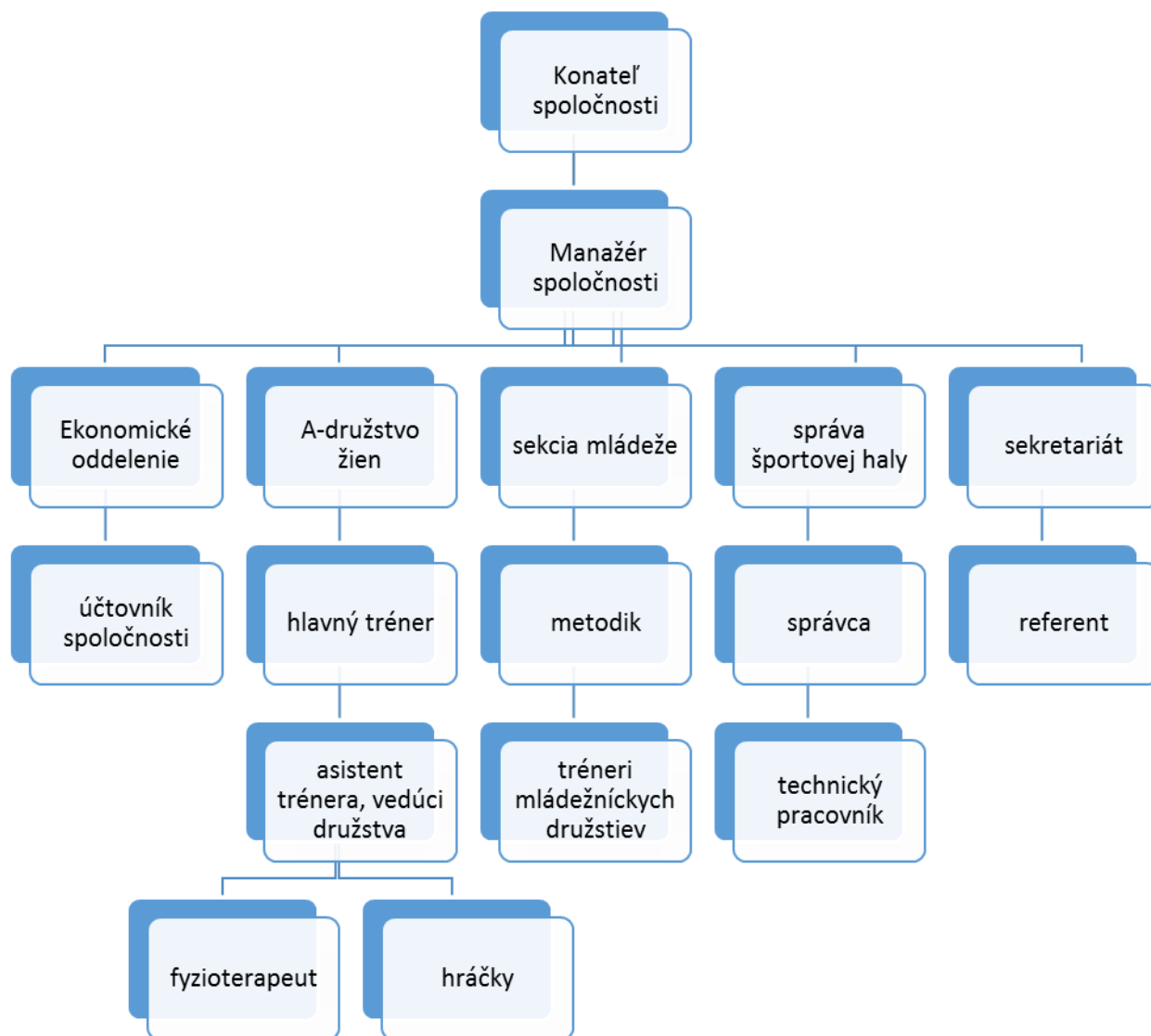
7.9.2015 – schválenie stanov na Valnom zhromaždení MBK Ružomberok, s.r.o.

11.9.2015 – schválenie odstúpenia štartu pre jednotlivé súťaže MBK Ružomberok o.z. v prospech MBK Ružomberok, s.r.o. /rozhodnutie Hracej komisie SBA na základe zmluvy o odstúpení štartu medzi MBK Ružomberok o.z. a MBK Ružomberok, s.r.o./

1.5.2016 – pridelenie Osvedčenia o registrácii pre daň z pridanej hodnoty



2. Organizačná štruktúra - schéma:



3. Organizačná štruktúra – menný zoznam:

Konateľ spoločnosti: Ing.Michal Slašťan

Manažér spoločnosti: Mgr.Radoslav Popelka

Účtovník spoločnosti: Mgr.Mária Janteková / Monika Littvová

Hlavný tréner A-družstva: Bc.Juraj Suja

Asistent trénera, technický vedúci družstva: Mgr.Michal Porubčan

Fyzioterapeut: Bc.Alžbeta Dutková

Metodik mládežníckej sekcie: Juraj Suja / Iveta Bieliková

Tréneri mládežníckych družstiev:

Juniorky – Mgr. Michal Porubčan

Kadetky – Mgr.Ladislav Šaffo

Žiačky – Mgr.Anton Panis

St.mini žiačky: Monika Štulajterová

Ml..mini žiačky: Mgr.Monika Kováčiková

prípravky: Iveta Bieliková, Ladislav Šaffo, Dagmar Huťková, Viera Bakošová, Katarína Ondrejková

všeobecná pohybová príprava 1.stupeň ZŠ: Iveta.Bieliková. Ivica Grafová, Dagmar Huťková, Viera Bakošová, Katarína Ondrejková, Ján Repiský

všeobecná pohybová príprava MŠ: Iveta.Bieliková. Ivica Grafová, Terézia Jandurová, Barbora Dlhovičová, Viera Bakošová, Ján Repiský

správca: Vladimír Dutka

technický pracovník: Mária Veliačiková

referent: Dana Sliačanová

Celkový počet zamestnancov: 5

4. Úlohy spoločnosti:

4.1 Spoločenské:

- reprezentácia mesta doma a v zahraničí
- účasť na reprezentačných, benefičných a edukatívnych akciách

4.2 Športové:

- Ponúknuť mládeži v meste a okolí priestor na pohyb a športové vyžitie prostredníctvom krúžkov všeobecnej pohybovej prípravy /pre deti MŠ a 1.stupňa ZŠ/ a športových prípraviek
- Pre súťažné družstvá zabezpečiť po všetkých stránkach /ekonomickej, materiálno-technickej a organizačnej/ zodpovedajúce podmienky pre prípravu mladých športovcov, talentov a ich účasť na súťažiach
- Zabezpečiť odborné vedenie detí a mladých športovcov za účelom plnenia metodickým plánom stanovených cieľov
- Podporovať rozvoj mladých talentov vo všetkých mládežníckych kategóriách a ich kvalitnou prípravou tak dosiahnuť ich účasť na najvýznamnejších podujatiach pod hlavičkou reprezentácie SR
- Na úrovni družstva žien vytvoriť také podmienky, ktoré zabezpečia pokračovanie bohatej tradície ružomerského basketbalu a súčasne umožnia nadviazať na úspechy minulých období
- Získavať pre klub súčasné, resp. budúce adeptky reprezentácie SR
- V zmysle zákona o športe č.440/2015 z.Z. a jeho neskorších znení poskytovať starostlivosť a možnosti prípravy športovým talentom a seniorským športovcom, spolupracovať s SBA

4.3 Ekonomické:

- Zabezpečiť prevádzku spoločnosti v rámci vyrovnaného rozpočtu
- Vzhľadom na zabezpečenie úloh v športovej oblasti vyvíjať aktivity smerujúce k získaniu finančných prostriedkov
- Zabezpečovaním úloh v športovej oblasti uchádzať sa o štátnu podporu na rozvoj mládežníckeho basketbalu prostredníctvom SBA
- Zabezpečovaním úloh v oblasti mini basketbalu uchádzať sa o finančné dotácie z FIBA prostredníctvom SBA

4.4 Organizačné:

- Zabezpečiť stabilnú organizačnú štruktúru spoločnosti s cieľom plnenia spoločenských, športových a ekonomických úloh
- Zabezpečiť riadenie spoločnosti tak vertikálne ako aj lineárne, a to formou dokumentov riadenia, organizáciou operatívnych porád
- Zabezpečiť plnenie organizačných úloh v zmysle zákona o športe č.440/2015 z.Z. a jeho neskorších znení

5. Družstvá, hráčky a tréneri MBK Ružomberok 2016/2017

5.1 Organizácia súťažných družstiev

družstvo	súťaž
Mladšie minižiačky	Regionálna súťaž
Staršie minižiačky	Oblasťná súťaž – skupina „Východ“
Žiačky	Oblasťná súťaž – skupina „Stred“
Kadetky	Národná súťaž – skupina „Východ“
Juniorky	Národná súťaž – skupina „Západ“
ženy	Extraliga, Slovenský pohár, CEWL

5.2 Hráčky v družstvách MBK Ružomberok

Družstvo	Pevný štart	Striedavý štart	Ročník narodenia
ml. mini žiačky	21	0	2006-2008
st. mini žiačky	19	0	2005
žiačky	16	1	2003-2005
kadetky	15	0	2000-2002
juniorky	6	13	1998-2001
ženy	10	7	1984-2001

Celkový počet hráčok v súťažných družstvách mládežníckych kategórií: 77

Priemerný vek družstva žien: 24,18

134 detí v prípravkách a krúžkoch všeobecnej pohybovej prípravy v súťažnom období 2016/2017 /ZŠ Bystrická, ZŠ Likavka, ZŠ Liptovské Sliače, ZŠ Zarevúca/

5.3 Tréneri

Celkový počet trénerov v mládežníckych kategóriách /vrátane všeobecnej pohybovej prípravy MŠ a 1.stupňa ZŠ a pripraviek/: 13

Tréneri družstva žien: 2

6. Činnosť

Mestský basketbalový klub Ružomberok, s.r.o. začal nový fiškálny rok 2016 s v dozornej rade schváleným rozpočtom, ktorý reflektoval plán činnosti v oblasti práce s mládežou, ako aj seniorským družstvom. V pláne činnosti boli zohľadnené požiadavky Mestského zastupiteľstva ohľadom podpory a rozvoja mládežníckeho basketbalu a udržania úrovne seniorského družstva na čelných priečkach slovenskej Extraligy.

6.1 Mládež

Spoločnosť v uvedenom období: v oblasti práce s mládežou:

- zabezpečila činnosť mládežníckych družstiev, ich športovú prípravu a následne účasť v súťažiach
- zabezpečila prípravu mládežníckych talentov, ktoré sa stali súčasťou, či už širších alebo užších reprezentačných výberov s účasťou na ME - A.Žerbáková /U-15/, P.Praženicová /U-16/, P.Jarínová /U-18/, L.Kelčíková /U-20/
- vytvorila pilotný projekt všeobecnej pohybovej prípravy detí materských škôl, pričom bolo oslovených celkom jedenásť MŠ v Ružomberku a blízkom okolí. Do tohto projektu sa zapojilo od októbra 2016 celkom 80 detí /chlapcov a dievčat narodených v rokoch 2010 až 2012/. Krúžky prebiehajú dva krát týždenne v telocvičniach ZŠ Bystrická, ZŠ Dončova, ZŠ Likavka a ZŠ Liptovské Sliače
- v snahe o synergiu činností medzi MŠ a 1.stupňom ZŠ v oblasti pohybovej prípravy detí, otvorila v spolupráci s riaditeľstvami škôl ZŠ Bystrická, ZŠ Zarevúca, ZŠ Likavka a ZŠ Liptovské Sliače krúžky všeobecnej pohybovej prípravy na 1.stupni uvedených ZŠ
- aktívne spolupracovala s mestom Ružomberok, oddelením školstva a športu pri implementácii programu popularizácie basketbalu medzi žiakmi prvého stupňa základných škôl organizáciou Mini basket ligy, ktorej premiérovým víťazom sa stala ZŠ Bystrická.
- V školskom roku 2016/2017 táto spolupráca s ohľadom na pozitívne ohlasy z radov detí, ale aj riaditeľstiev škôl našla svoje pokračovanie v ďalšom ročníku Mini basket ligy, ktorý aktuálne prebieha
- Na základe pozitívnej skúsenosti a pozitívnych ohlasov z predchádzajúceho roka bola oslovená prostredníctvom SBA a následne poverená organizáciou oblastného a aj celoslovenského kola Minibasket show. Môže nás len tešiť, že práca s mládežou v oblasti mini basketbalu prináša aj na tejto úrovni svoje úspechy, nakoľko z oblastného kola sa do celoslovenského finále prebojovali dve ružomerské ZŠ /Bystrická a Zarevúca/, pričom ZŠ Bystrická obhájila finálovú účasť z predchádzajúceho ročníka a ZŠ Zarevúca pri svojej premiére obsadila pekné 4.miesto /<https://www.youtube.com/watch?v=5-Fv3b6v-5o/>/
- Organizovala v spolupráci s SBA celoslovenské licenčné semináre s medzinárodnou lektorskou účasťou zamerané na výchovu a ďalšie vzdelávanie športových odborníkov
- Vďaka nadšenému a skúsenému tímu pracovníkov robí dobré meno mestu Ružomberok nielen na jeho pôde, ale na celom Slovensku kvalitnou, zodpovednou a úspešnou organizáciou vyššie spomenutých akcií a podujatí

MINI Basket show 2016



Mikulášska „pohybovka“ pre deti MŠ



6.1.1 Výsledky mládeže v sezóne 2015/2016

JUNIORKY – 1.LIGA /najvyššia celoslovenská súťaž/ – 8.miesto

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
7	BAM Poprad	28	15	13	1645	1560	43
8	MBK Ružomberok	28	12	16	1660	1786	40
9	CBK Košice	28	12	16	1563	1750	40
10	BK SOUŽ Cassovia KE	28	3	25	1472	2011	31
11	BK ZŠ Zvolen	28	2	26	1190	2086	30

KADETKY– 1.LIGA /najvyššia celoslovenská súťaž/ – 12.miesto

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
9	BK SOUŽ Cassovia KE	10	10	0	649	443	20
10	ŠŠK UNION Press KE	10	7	3	631	559	17
11	BK Lokomotíva Sereď	10	5	5	543	614	15
12	MBK Ružomberok	10	4	6	660	601	14

STARŠIE ŽIAČKY– 1.LIGA /najvyššia celoslovenská súťaž/ – 5.miesto

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	Young Angels 2001 KE	14	14	0	962	642	28
2	BK ŠKP 08 B.Bystrica	14	10	4	883	667	24
3	BO Spartak Myjava	14	9	5	913	728	23
4	BK Klokani Ivanka p/D	14	8	6	817	868	22
5	MBK Ružomberok	14	7	7	924	815	21

MLADŠIE ŽIAČKY – 1.LIGA STRED, ÚČASŤ NA MS-SR – celkové 6.miesto

Po základnej časti:

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	BK ŠKP 08 Ban.Bystrica	24	23	1	1265	734	47
2	MBK Ružomberok	24	17	7	915	820	41
3	BKM Žilina-Závodie	24	6	18	989	1158	30
4	BAM Poprad	24	2	22	729	1225	26

STARŠIE MINIŽIAČKY – REGIONÁLNA LIGA – STRED, NEÚČASŤ NA MS-SR

Po základnej časti:

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	BK ŠKP 08 Ban.Bystrica	24	24	0	1476	485	48
2	BAM Poprad	24	16	8	1324	596	40
3	MBK Ružomberok	24	6	18	767	1344	30
4	BKM Žilina-Závodie	24	2	22	457	1599	25

MLADŠIE MINIŽIAČKY – REGIONÁLNA LIGA – STRED, 6.miesto na MS-SR
Po základnej časti:

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	MBK Ružomberok	12	9	3	736	337	21
2	BAM Poprad	12	9	3	557	285	21
3	BK ŠKP 08 Ban.Bystrica	12	6	6	500	495	18
4	BKM Žilina-Závodie	12	0	12	192	911	12

6.2 Družstvo žien

Spoločnosť v oblasti práce seniorského družstva:

- zabezpečila športovú prípravu a účasť družstva žien v slovenskej Extralige, Slovenskom pohári a pohári CEWL
- v rámci svojej premiérovej účasti v turnaji Final four bola oslovená najvyšším vedením CEWL organizáciou turnaja Final four, pričom túto výzvu prijala a pripravila tak pre priaznivcov basketbalu /nielen z Ružomberka/ veľký basketbalový sviatok, ktorý bol obohatený aj sprievodnými akciami. Organizácie sa zhostila na veľmi vysokej úrovni, ktorú patrične ohodnotili tak oficiálni, ako aj bežní návštevníci celovíkendového podujatia, ktoré po rokoch opäť zaplnilo Koniareň do posledného miesta
- zabezpečila kvalitnú klubovú prípravu hráčok, ktoré sa stali súčasťou reprezentácie SR a pomohli tak vybojovať účasť na ME 2017 /Z.Lázárová, E.Kmeťová, A.Baburová, M.Mištinová, P.Bartánusová/
- sa aktívne zúčastnila na edukačných a benefičných akciách organizácií Úsmev ako dar a Slovensko bez drog
- zápasy družstva navštívilo v roku 2016 celkom 13800 divákov, priemerná návštevnosť na zápas bola 767 divákov

6.2.1 Výsledky družstva žien – sezóna 2015/2016

6.2.1.1 EXTRALIGA – konečné 3.miesto

Základná časť

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	GOOD ANGELS Košice	28	28	0	2407	1206	56
2	Piešťanské Čajky	28	22	6	2078	1335	50
3	MBK Ružomberok	28	22	6	2174	1429	50
4	ŠBK Šamorín	28	11	17	1775	2004	39
5	BK Slovan Bratislava	28	10	18	1531	2130	38
6	BAM Poprad	28	9	19	1507	2034	37
7	BK SOUŽ Cassovia KE	28	5	23	1409	2104	33
8	BK ŠKP 08 B.Bystrica	28	5	23	1401	2040	33

Play-off

1.kolo:

PO 3. MBK Ružomberok	- BAM Poprad	77 : 48 (42:23)	1:0
PO 7. BAM Poprad	- MBK Ružomberok	58 : 66 (36:31)	0:2

2.kolo:

PO14. Piešťanské Čajky	- MBK Ružomberok	81 : 55 (39:37)	1:0
PO18. MBK Ružomberok	- Piešťanské Čajky	60 : 71 (27:40)	0:2
PO22. Piešťanské Čajky	- MBK Ružomberok	42 : 30 (18:15)	3:0

O 3.miesto:

PO34. MBK Ružomberok	- ŠBK Šamorín	79 : 55 (35:22)	1:0
PO38. ŠBK Šamorín	- MBK Ružomberok	50 : 63 (23:21)	0:2
PO42. MBK Ružomberok	- ŠBK Šamorín	87 : 51 (41:26)	3:0

6.2.1.2 CEWL /Stredoeurópska liga/– konečné 4.miesto

Skupinová fáza:

Por.	Družstvo	Z	V	P	Skóre	Body
1	MBK Ružomberok	6	5	1	453:354	11
2	CSU Alba Iulia	6	4	2	446:402	10
3	VŠ Praha	6	3	3	388:396	9
4	Slovanka M.Boleslav	6	0	6	325:460	6

6.2.2 Výsledky družstva žien – sezóna 2016/2017

6.2.2.1 EXTRALIGA – konečné 3.miesto

Základná časť

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	GOOD ANGELS Košice	14	13	1	1343	669	27
2	Piešťanské Čajky	14	13	1	1156	712	27
3	MBK Ružomberok	14	9	5	961	823	23
4	ŠBK Šamorín	14	8	6	925	920	22
5	BAM Poprad	14	5	9	760	1014	19
6	BK ŠKP 08 B.Bystrica	14	5	9	769	1033	19
7	BKM Junior UKF Nitra	14	2	12	744	1047	16
8	BK Slovan Bratislava	14	1	13	664	1104	15

Nadstavba – skupina o 1.-4.miesto

Por.	Družstvo	Poč. záp.	Víťazstvá	Prehry	Dal	Dostal	Body
1	GOOD ANGELS Košice	12	11	1	987	713	23
2	Piešťanské Čajky	12	8	4	849	768	20
3	MBK Ružomberok	12	5	7	744	842	17
4	ŠBK Šamorín	12	0	12	696	953	12

Play – off

1.kolo:

PO 3. MBK Ružomberok	- BK ŠKP 08 B.Bystrica	71 : 58 (40:33)	1:0
PO 7. BK ŠKP 08 B.Bystrica	- MBK Ružomberok	52 : 66 (29:41)	0:2

2.kolo:

PO14. Piešťanské Čajky	- MBK Ružomberok	48 : 39 (25:12)	1:0
PO18. MBK Ružomberok	- Piešťanské Čajky	56 : 62 (37:36)	0:2
PO22. Piešťanské Čajky	- MBK Ružomberok	72 : 62 (33:23)	3:0

O 3.miesto

PO34. MBK Ružomberok	- ŠBK Šamorín	77 : 61 (44:35)	1:0
PO38. ŠBK Šamorín	- MBK Ružomberok	89 : 79 (43:42)	1:1
PO42. MBK Ružomberok	- ŠBK Šamorín	74 : 63 (37:28)	2:1

6.2.2.2 CEWL – družstvo nepostúpilo na záverečný turnaj

Skupinová fáza

Por.	Družstvo	Z	V	P	Skóre	B
1	KP Brno	4	3	1	290:243	7
2	USC Freiburg	4	2	2	240:263	6
3	MBK Ružomberok	4	1	3	220:244	5

6.3 Riadenie spoločnosti

V oblasti riadenia spoločnosti bol z dôvodu vymedzenia vzťahov, práv a povinností na všetkých stupňoch organizačnej štruktúry MBK Ružomberok, s.r.o. zavedený manažérsky systém /necertifikovaný/, ktorého súčasťou sú základné dokumenty, smernice a jednorázové akty riadenia. Systém aj v priebehu roku 2016 bol aktualizovaný a patrične dopĺňaný príslušnou dokumentáciou.

V oblasti bezpečnosti práce spoločnosť eviduje platnosť licencií pre všetkých svojich zamestnancov v súvislosti s „Bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a požiarnej ochrane“, ako aj platnosť licencií poverených zamestnancov a zmluvných spolupracovníkov ohľadom školení o „Predpisoch na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci pre vodičov referenčných vozidiel“.

6.4 Komunikácia

V oblasti komunikácie s verejnosťou spoločnosť využíva moderné formy komunikácie prostredníctvom elektronických médií, sociálnych sietí, ale aj tradičné formy ako je organizácia tlačových konferencií. Populárnym sa stal návrat k vydávaniu predzápasového informačného magazínu. Informácie zverejňované na webstránke www.mbkruzomberok.sk sú aktualizované v súlade s dianím v spoločnosti. Návštevníkom stránky sú ponúkané informácie z rôznych sfér činností spoločnosti, v prípade súťažných zápasov ponúka

spoločnosť on-line live štatistiky, tak aby priaznivci ružomerského basketbalu, ktorí si nemôžu zápas pozrieť priamo v hale, mali prehľad o dianí počas zápasu aj prostredníctvom internetu. Webstránka je technicky navrhnutá tak, aby spĺňala aj požiadavky na prehliadanie z mobilných zariadení. Všetky domáce zápasy družstva žien sú naživo online prenášané cez portál „Youtube“, vybrané zápasy sú naživo prezentované v novej športovej TV „213“, ktorá je už súčasťou programovej ponuky viacerých operátorov káblovej TV na Slovensku.

6.5 Plán činnosti na rok 2017

6.5.1 Mládež

- Zabezpečiť ekonomicky, materiálne a personálne činnosť klubu v oblasti náboru, prípraviek a súťažných družstiev
- Pokračovať v projekte všeobecnej pohybovej prípravy v materských školách a na 1.stupni základných škôl, zapojiť ďalšie školské a predškolské zariadenia a získať ešte viac detí a rodičov pre tento projekt
- Organizovať aj v roku 2017 /šk. rok 2017-2018/ Minibasket ligu, získať pre tento projekt ďalšie školy, rozšíriť Minibasket ligu na región celého Liptova
- Získať z prípraviek dostatočné množstvo detí do prvého súťažného družstva mladších minižiaciek /sezóna 2017-2018/ a pokračovať v metodickej práci so súťažnými družstvami mládeže
- Zlepšiť metodické riadenie činnosti
- Vhodne doplniť družstvo junioriek pre sezónu 2017-2018
- Získať, čo najviac účastí mládežníckych družstiev na záverečnom turnaji o majstra Slovenska
- Individuálnou prácou s hráčkami zvyšovať ich kvalitu s cieľom spraviť tieto hráčky zaujímavými pre potreby družstva žien a aj reprezentácie SR

6.5.2 Družstvo žien

- Zabezpečiť ekonomicky, materiálne a personálne činnosť družstva žien a jeho účasť v Extralige v sezóne 2017/2018
- Vykonať personálne zmeny v hráčskom kádri a v rámci ekonomických možností nahradiť odchádzajúce hráčky
- Obhájiť medailové pozície z predchádzajúcich ročníkov
- Pripraviť mladé a perspektívne hráčky pre reprezentáciu SR

6.5.3 Riadenie spoločnosti

- Naďalej budovať manažérsky systém a vhodne ho rozširovať v zmysle prirodzeného vývoja spoločnosti
- Dbáť na platnosť licencií súvisiacich s „Bezpečnosťou a ochranou zdravia pri práci a požiarnej ochrane“ – plánované obnovenie 09/2017

6.5.4 Komunikácia

- V oblasti komunikácie s verejnosťou naďalej využívať vlastné komunikačné prostriedky formou webovej stránky a sociálnych sietí a ich vhodným a aktuálnym dopĺňaním
- Budovať základňu priaznivcov nielen družstva žien, ale získavať aj priaznivcov pre mládežnícky basketbal

- Prostredníctvom ružomerských, ale aj celonárodných médií zvýrazniť postavenie a význam ružomerského basketbalu



7. Ekonomické ukazovatele

7.1 Súvaha (vybrané ukazovatele)

Označenie	AKTÍVA	č. riadku	Účtovné obdobie
			1-12/2016
	Spolu majetok r. 02+r. 33+r.74	01	23 129
A.	Neobežný majetok r. 03+r.11+r.21	02	20 727
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r.10)	03	0
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r.20)	11	20 727
B.	Obežný majetok r. 34+r.41+r.53+r.66+r.71	33	606
B.I.	Zásoby súčet (r.35 až r.40)	34	52
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42+r.46 až r.52)	41	0
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54+r.58 až r.65)	53	0
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r.55 až r.57)	54	0
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	0
9.	Iné pohľadávky	65	0
B.V.	Finančné účty r.72+r.73	71	606
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r.78)	74	1 744
	PASIVA		
	Spolu vlastné imanie a záväzky r.80+r.101+r.141	79	16 415
A.	Vlastné imanie r.81+r.85+r.86+r.87+r.90+r.93+r.100	80	- 119 117
A.I.	Základné imanie súčet (r.82 až r.84)	81	5 000
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.88 + r.89	87	0
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.98+r.99	97	- 140 781
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r.01- (r.81+r.85+r.86+r.87+r.90+r.93+r.97+r.101+r.141)	100	16 664
B.	Záväzky r.102+r.118+r.121+r.122+r.136+r.139+r.140	101	58 196
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r.103+r.107 až r.117)	102	9 119
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	0
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123+r.127 až r.135)	122	47 238
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r.124 až r.126)	123	21 220
B.V.	Krátkodobé rezervy r.137 + r. 138	136	1 839
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	0
C.	Časové rozlíšenie súčet (r.142 až r.145)	141	77 336

7.2 Komentár k súvahe

- a) **Dlhodobý hmotný majetok: 20 727 Eur** jeho hodnotu tvorí zostatková hodnota osobného motorového vozidla Fiat Ducato Combi 2.3 130k
- b) **Zásoby: 52 Eur** ich hodnota je tvorená inventúrnym zostatkom pohonných látok v nádržiach podľa jednotlivých používaných motorových vozidiel k 31.12. v hodnote 14 Eur a zostatkom kopírovacieho papiera v hodnote 38 Eur.
- c) **Finančné účty: 606,60 Eur** ich hodnota je tvorená z konečných a inventúrne overených zostatkov k 31.12., hotovosti Pokladnice – 470,78 Eur a zostatku na bankovom účte v SLSP – 135,82 Eur.
- d) **Časové rozlíšenie: 1 744 Eur** jeho hodnotu tvoria náklady budúcich období na doménu mbk-rbk.sk 13,32 Eur, SW AVG internet security 23,11 Eur a program OMEGA a OLYMP v hodnote 265,48 Eur a príjmy budúcich období krátkodobé tvorené nevyfakturovaným nájomným v hodnote 41,67 Eur za obdobie od 01.7.2016 do 31.12.2016 v zmysle Zmluvy o prenájme nebytových priestorov voči p. Fornálovi a neuhradenými členskými príspevkami v hodnote 1400 Eur.
- e) **Vlastné imanie: - 119 117 Eur** jeho hodnota, je voči základnému imaniu, zvýšená vplyvom záporného výsledku hospodárenia z minulých rokov v hodnote 140 781 Eur.
- f) **Základné imanie: 5 000 Eur** je nezmenené od založenia spoločnosti.
- g) **Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení: 16 664** ide o účtovný zisk pred zdanením vo výške 21 319,91 Eur znížený o daň z príjmov splatný vo výške 4655,43.
- h) **Dlhodobé záväzky: 9 119 Eur** ich hodnota je tvorená dlhodobým záväzkom v zmysle Zmluvy o autokredite č. 893007 voči Volkswagen Finančné služby, Slovensko (na obstaranie osobného vozidla Fiat Ducato) v hodnote 9 025 Eur a záväzkom z povinnej tvorby sociálneho fondu vo výške 94 Eur.
- i) **Krátkodobé záväzky: 47 238 Eur** ich hodnota vyjadruje otvorené faktúry v lehote splatnosti vo výške 10 593,25 Eur; ostatné záväzky za mesiac december v hodnote 10 626,40 Eur voči hráčkam, trénerom a neuhradené nájomy; záväzky voči zamestnancom vo výške 9 451,30 Eur, poisťovniam vo výške 2 926,94 Eur; daňovému úradu vo výške 8 909,23 Eur; krátkodobým záväzkom v zmysle Zmluvy o autokredite č. 893007 voči Volkswagen Finančné služby Slovensko (na obstaranie osobného vozidla Fiat Ducato) v hodnote 4 730,58 Eur.
- j) **Krátkodobé rezervy: 1 839 Eur** ide o zákonnú rezervu na nevyčerpanú dovolenku zamestnancov vrátane poisťného z nevyčerpanej dovolenky do poisťovní.

- k) **Časové rozlíšenie: 77 336 Eur** jeho hodnota je tvorená krátkodobými výdavkami budúcich období; dlhodobými výnosmi budúcich období v zmysle Zmluvy o prenájme reklamnej plochy voči Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s. vo výške 29 972,62 Eur (od 1.1.2018-1.10.2018), krátkodobými výnosmi budúcich období v zmysle Zmluvy o prenájme reklamnej plochy voči Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, a.s. vo výške 39 927,07 Eur (od 1.1.2017 -31.12.2017); krátkodobými výnosmi budúcich období vo výške 4 398,83 Eur v zmysle Zmluvy o reklame, propagačnej činnosti a inzercii, ktorá je platná od 25.5.2016 do 30.4.2017 voči Mestské lesy, s.r.o. Ružomberok; krátkodobými výnosmi budúcich období – prijatý peňažný dar nadácie Supra v hodnote 3000 Eur, prijatý nepeňažný dar od Mondi SCP, a.s. v hodnote 37,64 Eur.

7.3 Výkaz ziskov a strát (vybrané ukazovatele)

Označenie	Text	č. riadku	Účtovné obdobie
			01-12/2016
*	Čistý obrát (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	172 349
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r.03 až r.09)	02	446 327
III.	Tržby z predaja služieb (602,606)	05	172 349
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu(641,642)	08	0
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti(644,645,646,648,655,657)	09	273 978
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.11+r.12+r.13+r.14+r.15+r.20+r.21+r.24+r.25+ r.26	10	423 704
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501,502,503)	12	21 325
D.	Služby (účtovná skupina 51)	14	250 919
E.	Osobné náklady (r. 16 až r.19)	15	143 130
E.1.	Mzdové náklady (521,522)	16	112 166
2.	Odmeny členov orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	0
3.	Náklady na sociálne poistenie (524,525,526)	18	27 487
4.	Sociálne náklady (527,528)	19	3 477
F.	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	20	925
G.	Odpisy a opravné položky k DHM a DNM (r.22+r.23)	21	5 182
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541,542)	24	0
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	0
J.	Ostatné náklady na hosp. činnosť (543,544,545,546, 548,549,555,557)	26	2 223
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r.02-r.10)	27	22 623
*	Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07)-(r.11+r.12+r.13+r.14)	28	- 99 895
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.30+ r.31+ r.35+r.39+r.42+r.43+r.44	29	5
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.46+r.47+r.48+r.49+r.52+r.53+r.54	45	1 308
N.	Nákladové úroky (r.50 a r.51)	49	1 014
O.	Kurzové straty (563)	52	162
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	54	132
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r.29-r.45)	55	-1 303
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pre zdanením (+/-) (r.27+ r.55)	56	21 320
R.	Daň z príjmov (r. 58+ r.59)	57	4 656
R.1.	Daň z príjmov splatná (591,595)	58	4 656
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	0
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56-r.57-r.60)	61	16 664

7.4 Komentár k výkazu ziskov a strát

- a) **Výnosy z hospodárskej činnosti: 446 327 Eur** tvoria hlavne tržby z predaja služieb vo výške 172 348,58 Eur (za prenájom reklamnej plochy, za reklamu, predaj permanentiek, organizovanie športových podujatí, prenájom nebytových priestorov) a ostatné prevádzkové výnosy vo výške 273 978,56 Eur (použitie dotácie mesta, SBA, členských príspevkov od mládežníckych družstiev).
- b) **Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok: 21 325 Eur** ide o bežné prevádzkové náklady na spotrebu kancelárskeho a režijného materiálu, spotrebu pohonných látok pre osobné automobily.
- c) **Služby: 250 919 Eur** ich hodnota je tvorená nákladmi na bežné opravy a udržiavanie vo výške 647,44 Eur, nákladmi na cestovné vo výške 20 079,01 Eur, nákladmi na reprezentáciu vo výške 1 783,29 Eur, nákladmi za drobné služby vo výške 23 415,38 Eur (poštovné, overovanie podpisov, zhotovenie reklám, plagátov, inzercia, poplatok za dopravu, provízia, právne poradenstvo, telefónne služby, internet, softvér, výroba pečiatok, kľúčov, školenia, nájomné DP, letenky), nákladmi na služby hráčske, trénerské, agentov, manažérske vo výške 135 142 Eur; nákladmi na služby platené SBA za rozhodovanie zápasov, poplatky vo výške 14 662,35 Eur, nákladmi spojenými s ubytovaním a regeneráciou hráčov, trénerov vo výške 27 286,16 Eur; nákladmi za dopravu a ubytovanie na zápasy vo výške 10 403,59 Eur; nákladmi na výchovné za hráčku vo výške 17 500 Eur.
- d) **Osobné náklady: 143 130 Eur** ich hodnota je tvorená mzdovými nákladmi vo výške 112 166 Eur, nákladmi na zákonné sociálne poistenie vo výške 27 487 Eur, nákladmi na zákonné sociálne náklady vo výške 3 477 Eur.
- e) **Dane a poplatky: 925 Eur** ich hodnota je tvorená nákladmi na daň z motorových vozidiel vo výške 637,09 Eur a nákladmi vo výške 287,88 Eur (správne poplatky, daň z ubytovania).
- f) **Odpisy: 5 182 Eur** ide o účtovné odpisy zaradeného osobného motorového vozidla.
- g) **Ostatné náklady na hospodársku činnosť: 2 223 Eur** ide o poplatky hradené CZBF, SBA vo výške 1 130 Eur a náklady na povinné zmluvné a havarijné poistenie osobného motorového vozidla vo výške 920,40 Eur, ostatné prevádzkové náklady 172,80 Eur.
- h) **Nákladové úroky: 1 014 Eur** ide zúčtované úroky v zmysle Zmluvy o autokredite č. 893007 voči Volkswagen Finančné služby Slovensko, podľa splátkového kalendára.

- i) **Ostatné náklady na finančnú činnosť: 132 Eur** ide o bankové poplatky spojené s vedením účtu a prevedenými transakciami vo výške 132,38 Eur.
- j) **Daň z príjmov: 4 655,43 Eur** zúčtovaná bola zrážková daň z úroku na bankovom účte vo výške 0,86 Eur.

8. Návrh na naloženie s výsledkom hospodárenia za rok 2016

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení je zisk **16 664,48 Eur.**

S výsledkom hospodárenia spoločnosti navrhujeme naložiť nasledovne:

- **Povinný prídel do zákonného rezervného fondu maximálne do výšky 10% VI = 500,00 Eur.**
- **Ostávajúcu časť nerozdeleného zisku vo výške 16 164,48 Eur použiť na úhradu straty minulých rokov.**

9. Plán na rok 2017

Ukazovateľ	Plán 2017
Obrat	408 400
Náklady	362 000
Výnosy	408 400
Výsledok hospodárenia pred zdanením	46 400
Výsledok hospodárenia po zdanení	36 656
Počet zamestnancov	5



Spoločná správa členov dozornej rady o podnikateľskej činnosti spoločnosti Mestský basketbalový klub Ružomberok, s.r.o.

Predkladá	: Mgr.Ing. Miroslav Zuberec (predseda DR) spolu s Miroslavom Kerdíkom, Ing. Vladimírom Trnovským, Ing. Dagmar Kohútová (členovia DR)
Dátum správy	: 5.5.2017
Podiel Mesta	: 100 %
Orgány spoločnosti	:
Konateľ	: Ing. Michal Slašťan
Dozorná rada	: JUDr. Ľubomír Kubáň (do 4.10.2016), Ing. Juraj Kurňavka (do 4.10.2016), Mgr.Ing.Miroslav Zuberec (od 6.12.2016), Ing. Jozef Pažitka, Miroslav Kerdík (od 6.12.2016), Ing. Dagmar Kohútová, Ing. Vladimír Trnovský
Riaditeľ	: Mgr. Radoslav Popelka

1. Spôsob riadenia spoločnosti

Spoločnosť bola riadená v roku 2016 prostredníctvom svojho manažera (Mgr. Radoslav Popelka) a konateľa (Ing. Michal Slašťan). V roku 2017 bol v spoločnosti zavedený systém pravidelných mesačných porád, ktoré sa uskutočňujú vždy 1 x za mesiac za účasti riaditeľa spoločnosti, konateľa a členov dozornej rady. Na mesačnej porade boli prijímané rozhodnutia predovšetkým o finančnom pláne spoločnosti o opatreniach na optimalizáciu prevádzky spoločnosti, a o stratégii rozvoja spoločnosti a o spôsobe čerpania dotácie od Mesta. Detaily riadenia spoločnosti v roku 2016 predseda dozornej rady nehodnotí, keďže v tom čase nepôsobil v orgánoch spoločnosti.

2. Hodnotenie hospodárenia podniku - rok 2016

Najpodstatnejšie ekonomické ukazovatele hospodárenia podniku za rok 2016 sú uvedené vo výročnej správe. Uvedené dopĺňam o nasledovný komentár a vysvetlenie.

Spoločnosť v roku 2016 vykázala účtovne zisk 16 664 EUR. Celkové náklady na hospodársku činnosť činili 423 704 eur. Výnosy z hospodárskej činnosti činili síce 446 327 avšak príjmy predovšetkým od Vodárenskej spoločnosti Ružomberok účtovne viažuce sa k roku 2016 boli z pohľadu cash flow vyplatené a reálne použité na krytie záväzkov už v roku 2015. Finančná situácia v klube z pohľadu cash prostriedkov aj preto nebola taká ideálna ako by vyplynulo z dosiahnutého zisku. Spoločnosť sa tak nevyhla tomu, že krátkodobé záväzky, ktoré sa prenášajú do rozpočtového roku 2017 sú vo výške 47 238 eur s ktorými sa musí v nasledovnom období vysporiadať. Tieto záväzky však nemala spoločnosť riadne kryté cashovými zdrojmi. Spoločnosť si akoby vytvorila „skrytý úver“ kedy si akoby požičiava z budúceho rozpočtového roku, kedy vždy koncoročné náklady platí z cashovo budúcich príjmov. Uvedenú skutočnosť možno z pohľadu hospodárenia hodnotiť kriticky, keďže vlastné prostriedky na konci roka na účte spoločnosť na krytie týchto záväzkov nemala. Z ekonomického hľadiska nie je takýto model prijateľný. V zásade



je táto ekonomicky nezdravá skutočnosť jedným z dôvodov záporného vlastného imania. Uvedené bude musieť spoločnosť postupne eliminovať vhodne nastavenými nižšími rozpočtovanými výdavkami oproti príjmom (odporúčaná cashovo rozdiel minimálne vo výške 16 000 eur, tak aby sa rozdiel eliminoval v priebehu nasledovných 3 rokov).

Vývoj zisku spoločnosti po zdanení (resp. straty), ako aj vývoj vlastného imania za uplynulé 2 roky existencie spoločnosti prikladám v nasledovnej tabuľke:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Zisk po zdanení	-140 781	16 664				
Vlastné imanie	- 135 781	- 119 117				

Z pohľadu finančnej situácie možno negatívne hodnotiť že, vzhľadom na reálne dosiahnuté príjmy spoločnosti v danom roku nebola dostatočná reštriktívnosť na strane výdavkov, čomu sa už nevyhne spoločnosť v nasledujúcom roku (2017). Pozitívne možno hodnotiť však napriek uvedenému, že sa podarilo zabezpečiť spoločnosti príjmy nie len z dotácií od Mesta Ružomberok, členských príspevkov a SBA ale aj od ďalších subjektov za prenájom reklamnej plochy, za reklamu, predaj permanentiek, organizovanie športových podujatí, prenájom nebytových priestorov v celkovej výške 172 348 eur. Spoločnosť tak zabezpečila účasť v súťažiach so solídnym hráčskym kádrom. Celkovo tiež možno pozitívne hodnotiť, že účtovná strata sa v spoločnosti neprehĺbila ba naopak znížila, čo sa prejavilo aj v priaznivom trende záporného vlastného imania, pričom tento trend možno očakávať aj v ďalšom roku. Preto samotné momentálne záporné imanie by pri ďalšom racionálnom riadení spoločnosti mohlo byť čiastočne eliminované a nemalo by viesť k záveru o potrebe konkurzu spoločnosti.

Z pohľadu štruktúry výdavkov je v budúcnosti potrebné analyzovať dôvody, ktoré viedli k daňovej povinnosti (daň z príjmu) v celkovej výške 4 655 eur.

3. Predpokladaný ekonomický vývoj spoločnosti pre rok 2017

Ak bude spoločnosť v roku 2017 účtovať celkové očakávané príjmy vo výške približne 400 000 eur, z pohľadu cash flow reálne možno očakávať príjmy o približne 40 000 eur menej (už vyplatené prostriedky VSR). Súčasne by sa mala spoločnosť vysporiadať s úhradou ďalších krátkodobých záväzkov z roku 2016. Z uvedeného dôvodu, spoločnosť by mala nastaviť svoje hospodárenie tak, aby jej plánované náklady na hospodársku činnosť v roku 2017 nepresiahli približne 350 000 eur čo je o výške 70 000 eur menej ako v roku 2016.

V hráčskej sezóne 2017/2018 tak bude potrebné zásadne znížiť náklady predovšetkým v oblasti mzdových nákladov, čo by malo viesť okrem iného k obmene hráčskeho kádra a k ukončeniu niektorých hráčskych zmlúv, ktoré zaťažujú rozpočet spoločnosti. Spoločnosť by sa tak mala sústrediť na výchovu mládeže a výchovu a prípravu vlastných hráčov do družstva žien. Uvedené možno považovať za jediný racionálny postup z pohľadu výchovno-spoločenskej funkcie, ktorú klub –spoločnosť plní ale aj z pohľadu schopnosti klubu zabezpečiť kádrovo družstvo žien pri celkových očakávaných príjmoch klubu (368 500 eur).

Inými slovami, spoločnosť bude musieť nekompromisne prispôbiť štruktúru nákladov dohodami garantovanej výške príjmov bez optimistického očakávania ďalších príjmov. Vzhľadom na dobeh hráčskej sezóny 2016/2017, ktorú vzhľadom na uzavreté záväzky nemožno zásadne nákladovo ovplyvniť, uvedené sa prejaví predovšetkým v hráčskej sezóne 2017/2018. Až v prípade, že sa reálne dosiahne zazmluvnenie vyšších príjmov, môže byť stratégia prehodnotená.

Aj z týchto dôvodov bol rozpočet spoločnosti pre rok 2017 nastavený ako mierne prebytkový, pričom očakávané príjmy sú v celkovej výške 368 500 eur a očakávané výdaje sú v celkovej výške



361 740 eur. Spoločnosť bude ešte v priebehu roka prehodnocovať rozdiel medzi príjmami a výdajmi tak, aby ho mala zabezpečený alebo aj vyšší ako 16 000 eur.

V roku 2017 počíta rozpočet spoločnosti s nasledovným členením vo výdavkovej časti:

Družstvo žien + réžia klubu	
Osobné náklady celkom	223 643
Nájmy-byty	14 750
Prevádzkové náklady	43 842
Náklady - súťaže, príprava	14 900
Úhrada záväzkov minulých období	11 105
Súčet	308 240
Mládež	
Mzdy, platy	26 500
Ostatné služby	2 300
Nákl. na prípravné a súťažné stretnutia	24 700
Súčet	53 500
VÝDAJE TOTAL	361 740

V roku 2017 počíta rozpočet spoločnosti s nasledovným členením v príjmovej časti:

Mesto Ružomberok	225 000
Eco Investment, a.s.	100 000
Mestské lesy, s.r.o.	20 000
Doprastav, a.s.	10 000
SBA	2 000
Členské príspevky	10 000
Vstupné	1 500
PRÍJMY TOTAL	368 500

V roku 2017 spoločnosť taktiež zavedie viaceré kľúčové indikátory, ktoré budú sledované a ktoré budú slúžiť pre hodnotenie ekonomických a športových cieľov spoločnosti. Predpokladá sa zaviesť predovšetkým nasledovné indikátory:

- Celkový počet divákov za rok (družstvo žien)
- Priemerný počet divákov na zápas (družstvo žien)
- Celkový počet odohratých zápasov (družstvo žien)
- Celkový počet vyhratých zápasov (družstvo žien)
- Podiel vyhratých zápasov (družstvo žien)
- Celkový počet odohratých zápasov (mládež)



- Celkový počet vyhratých zápasov (mládež)
- Podiel vyhratých zápasov (mládež)
- Počet hráčov v súťažných družstvách mládežníckych kategórií s pevným štartom
- Počet detí v prípravkách
- Celkovo vybraté vstupné

Dosiahnuté hodnoty indikátorov v roku 2016 sú uvedené vo výročnej správe.

4. SWOT

Silné stránky:

- Silné a dobré meno klubu
- Dobré technické a športové zázemie
- Dobré skúsenosti a know-how v danej športovej oblasti
- Dlhodobá tradícia

Slabé stránky:

- Silná závislosť na dotáciách od Mesta Ružomberok
- Neexistencia silného a trvalého sponzora
- V minulosti podcenená príprava mládeže

Hrozby:

- Výpadok príjmov od niektorých sponzorov
- Neuspokojivý hráčsky káder
- Celoslovenský nezáujem o basketbal alebo malý počet družstiev, ktoré sú schopné sa zúčastniť slovenských a európskych súťaží

Výzvy:

- Budovanie vlastnej liahne talentov systematickou prípravou mládeže
- Hľadanie nových sponzorov
- Zabezpečenie ďalšej podnikateľskej činnosti (správa športových zariadení)
- Podchytenie mládeže a detí
- Účasť v európskych a slovenských súťažiach

5. Zásadné zámery spoločnosti na rok 2017

V družstve žien je cieľ spoločnosti predovšetkým zabezpečiť ekonomicky, materiálne a personálne činnosť družstva žien a jeho účasť v Extralige v sezóne 2017/2018.

V oblasti mládeže by som zvýraznil predovšetkým cieľ získať, čo najviac účastí mládežníckych družstiev na záverečnom turnaji o majstra Slovenska a organizovať aj v šk. rok 2017-2018 Minibasket ligu, získať pre tento projekt ďalšie školy a rozšíriť Minibasket ligu na región celého Liptova a získať z prípraviek dostatočné množstvo detí do prvého súťažného družstva mladších minižiaciek /sezóna 2017-2018/ a pokračovať v metodickej práci so súťažnými družstvami mládeže.

Spoločnosť má ambíciu do budúcnosti po dohode s Mestom Ružomberok zabezpečovať správu športových zariadení (Športová hala koniareň, T18, plaváreň, telocvična Malé Tatry a pod.) a v tomto smere v roku 2017 prebiehajú potrebné analýzy a prípravy. Prevzatie takýchto zariadení by umožnilo jednak ich efektívnejšie využitie a správu a vyššie ekonomické zhodnotenie, čo by umožnilo aj zlepšenie príjmovej situácie spoločnosti pri vyvíjaní podnikateľskej činnosti aj v tomto smere.