

Mestský futbalový klub, a. s.
Ružomberok



VÝROČNÁ SPRÁVA
za rok **2020**

Apríl 2021

Obsah

1. Základné údaje o spoločnosti
2. Profil spoločnosti
3. Organizačná štruktúra
4. Stav spoločnosti a správa o činnosti
5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora
6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia
7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie
8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť
9. Nadobúdanie vlastných akcií
10. Udalosti osobitného významu

1. Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno:	Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok
IČO:	36 412 970
IČ DPH:	SK 2021746034
Typ spoločnosti:	akciová spoločnosť
Dátum založenia:	27.08.2003
Sídlo:	Žilinská cesta 21, 034 01 Ružomberok spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí
Základné imanie:	15 541 701 EUR
Štatutárny zástupca:	Ing. Ľubomír Golis – predseda predstavenstva JUDr. Juraj Čech, PhD. – člen predstavenstva Ing. Milan Šlávka – člen predstavenstva Mgr. Bc. Marián Gašaj - člen predstavenstva Ing. Jaroslav Holiga – člen predstavenstva
Dozorná rada:	MUDr. Igor Čombor, PhD. – predseda Ing. Miloslav Čurilla – člen Mgr. Michal Lazár – člen

V priebehu roku 2020 nedošlo k žiadnym zmenám v zložení predstavenstva a dozornej rady.

2. Profil spoločnosti

Spoločnosť bola založená v roku 2003 a nadviazala na 97 ročnú históriu futbalu v meste, ktorú v roku 1906 začala písať taliansko -anglicko-slovenská skupina nadšencov pod názvom Concordia.

Z pohľadu „modernej“ doby sa najväčšieho úspechu dočkal ružomerský futbal v roku 1997, keď postúpil do najvyššej slovenskej súťaže a samozrejme v sezóne **2005/2006**, keď vyhral Slovenský pohár a najvyššiu ligovú súťaž, čím získal účasť v Lige majstrov UEFA.

Aktuálne má spoločnosť:

A družstvo - účastník Fortuna ligy (najvyššej slovenskej súťaže)(12 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2017/2018	6. miesto
umiestnenie v ročníku	2018/2019	3. miesto
umiestnenie v ročníku	2019/2020	4. miesto
umiestnenie v ročníku	2020/2021	6. miesto po jesennej časti

B družstvo – juniori – účastník II. Ligy (16 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2017/2018	1. miesto IV. liga sever SsFZ
umiestnenie v ročníku	2018/2019	1. miesto III. liga stred SsFZ
umiestnenie v ročníku	2019/2020	9. miesto v II.lige
umiestnenie v ročníku	2020/2021	neprihlásené do súťaže

Ženy – účastník II. liga ženy skupina „C“ (5 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2017/2018	7. miesto II. liga skupina „C“
umiestnenie v ročníku	2018/2019	10. miesto I. liga
umiestnenie v ročníku	2019/2020	2. miesto II. liga skupina „C“
umiestnenie v ročníku	2020/2021	1. miesto po jesennej časti

14 mládežníckych družstiev U7 až U19 + dievčatá (žiačky a juniorky).

V ostatných rokoch sa nám podarilo skonsolidovať kádre a etablovať sa v horných poloviciach tabuľky. Prebiehajúcu sezónu sa zatiaľ pohybujú dorastenecká aj žiacke družstvá s výnimkou starších žiakov U15 na priečkach do 3. miesta. Starší dorast je po jeseni na 2. mieste so stratou len jediného bodu na vedúce družstvo. Priebežné tabuľky sú ale trochu skreslené vzhľadom k tomu, že družstvá nemajú odohraný rovnaký počet zápasov, nakoľko niekedy pandemická situácia alebo rozhodnutia Regionálnych úradov verejného zdravotníctva neumožnili odohrať majstrovské zápasy podľa plánovaného rozlosovania. Aj keď pri hodnotení mládežníkov nie je umiestnenie v tabuľkách jediným hodnotiacim kritériom a niektoré kategórie ani tabuľky nemajú, uvádzame výsledky za posledné sezóny :

U19	2016/2017	5. miesto
	2017/2018	2. miesto
	2018/2019	6. miesto
	2019/2020	8. miesto
	2020/2021	2. miesto po jesennej časti

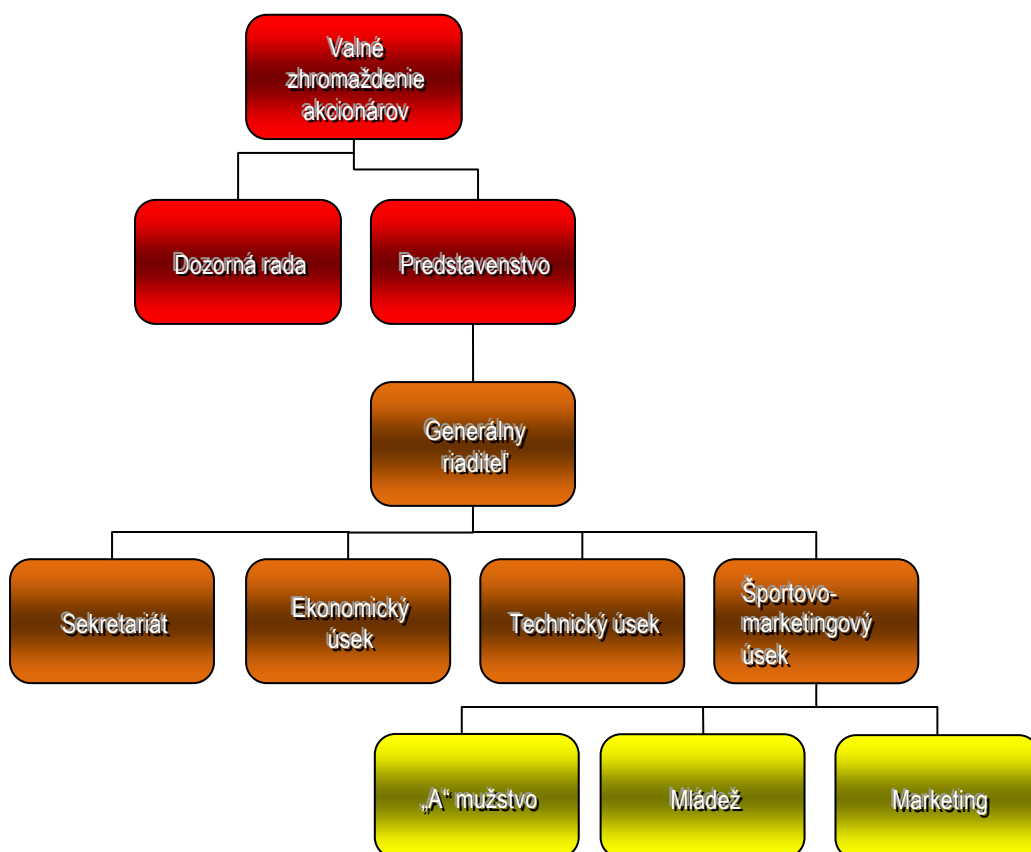
U17	2016/2017	5. miesto
	2017/2018	4. miesto
	2018/2019	5. miesto
	2019/2020	3. miesto
	2020/2021	3. miesto po jesennej časti

U16	2016/2017	9. miesto
	2017/2018	3. miesto
	2018/2019	3. miesto
	2019/2020	4. miesto
	2020/2021	2. miesto po jesennej časti
U15	2016/2017	3. miesto
	2017/2018	2. miesto
	2018/2019	2. miesto
	2019/2020	4. miesto
	2020/2021	5. miesto po jesennej časti
U14	2016/2017	1. miesto
	2017/2018	3. miesto
	2018/2019	2. miesto
	2019/2020	2. miesto
	2020/2021	2. miesto po jesennej časti

MFK Ružomberok má areál štadióna na rozlohe 27 tis. m² ležiaci pri hlavnom ťahu Žilina – Košice. Štadión zahŕňa **hlavné ihrisko** (105 x 68 m) s prírodným trávnatým povrchom, dvoma protiľahlými tribúnami s celkovou kapacitou 5 tis. miest na sedenie a umelým osvetlením. Vybavenie ihriska spĺňa požiadavky UEFA pre organizovanie medzinárodných stretnutí. Druhou hracou plochou je **vedľajšie ihrisko** (105 x 68 m) s umelým povrchom, tribúnou s kapacitou 600 miest na sedenie s umelým osvetlením.

Ku koncu roka 2019 pribudli k infraštruktúre MFK Ružomberok ubytovacie zariadenie – nadstavba ZŠ Klačno, ihrisko 62 x 32 s umelou trávou – areál ZŠ Klačno a futbalový areál TJ Máj Ružomberok- Černová.

3. Organizačná štruktúra



K uvedenej organizačnej štruktúre je potrebné dodať, že spoločnosť má 23 **kmeňových zamestnancov** (z toho 1 na rodičovskej dovolenke) a zvyšok potrieb zabezpečuje zmluvnými vzťahmi s inými spoločnosťami, podnikateľmi, vykonávateľmi slobodných povolání, brigádnikmi a nezamestnanými na aktivačných prácach.

Pri organizácii stretnutí/zápasov je navyše nevyhnutná súčinnosť Mestskej polície, Policajného zboru Slovenskej Republiky a súkromnej bezpečnostnej služby.

Organizačná štruktúra spoločnosti k 31.12.2020:

- 23 kmeňových zamestnancov
- 27 hráčov A mužstva
 - 1 hlavný tréner A mužstva
 - 1 asistent hlavného trénera A mužstva
 - 2 kondiční tréneri
 - 6 hráčov na hosťovaní
 - 2 tréneri brankárov (A mužstvo a mládež)
- 20 trénerov a asistentov pre mládež (12 trénerov a 8 asistentov)
- 1 vedúci A mužstva
- 1 kustód A mužstva
- 3 maséri
- 2 lekári
- 1 zdravotník

4. Stav spoločnosti a správa o činnosti

Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok (v ďalšom texte aj MFK RK), ako vyplýva z jeho organizačnej štruktúry, delí svoju činnosť na športovú (včítane marketingových aktivít) a technicko-ekonomickú.

Športová činnosť bola čiastočne popísaná v kapitole 2. Zásadnou udalosťou za rok 2020 bolo neprihlásenie B mužstva do súťaže II.ligy v ročníku 2020/2021.

Pre doplnenie uvádzame prestupy hráčov týkajúce sa A mužstva:

Prišli

jar 2020	Almási Ladislav
jeseň 2020	Boďa Martin
<u>Hostovanie</u>	žiadne

Odišli

jar 2020	Qose Kristi
jeseň 2020	Jonec Michal, Twardzik Filip, Kmeť Matúš
<u>Hostovanie</u>	Filinský Viktor, Kružliak Rastislav

V priebehu roka sa pri A mužstve vystriedali:

- odišiel masér Hervartovský Juraj,
- prišiel masér Zámocký Vojtech.

Aktivity mládeže :

a/ Futbalové prípravky	6 - 11 rokov	okolo 115 chlapcov
b/ Žiacke kategórie	12-15 rokov	okolo 90 chlapcov, 20 dievčat
c/ Dorastenecké kategórie	16-19 rokov	okolo 60 chlapcov, 20 dievčat

Výber talentovaných hráčov v klube vo veku 5-7 rokov je realizovaný zo širšieho okolia Ružomberka, hlavne z Dolného Liptova.

Druhá fáza výberu sa týka chlapcov, ale aj talentovaných dievčat vo veku 8-11 rokov, čo sú kategórie mladších (8-9 rokov) a starších (10-11 rokov) prípraviek, tu už je výber z celého Liptova a Dolnej Oravy.

Tretia fáza výberu prichádza vo veku 12-14 rokov, kedy je už záber výberu širší a pre chlapcov zo vzdialenejších regiónov máme zriadenú novovybudovanú futbalovú akadémiu, kde sa o 34 futbalistov starajú traja odborne vzdelaní pedagogickí pracovníci (vychovávatelia), ubytovaní sú na dvojposteľových a trojposteľových izbách a samozrejme majú zabezpečenú celodennú stravu.

Posledný výber nastáva pred skončením ZŠ vo veku okolo 15 rokov, kde do 1. ročníka SŠ prichádzajú futbalisti zo vzdialenejších regiónov z celej SR. Týchto chlapcov umiestňujeme podľa kapacít či už na našej akadémii, na mestskom internáte resp. po dosiahnutí veku 18 rokov aj na súkromí.

Zaraďovanie dorastencov do „A“ mužstva:

K 1.7.2016: (r. 1999):	Jakub Kudlička, Marek Zsigmund
K 1.7.2017: (r. 2000):	Krajčírik Ivan
K 1.1.2018: (r. 2000):	Kmeť Matúš, Madleňák Matej

K 1.7.2018: (r. 1999): Kružliak Rastislav, Mrva Mário
K 1.7.2019: (r. 2001): Bobček Tomáš
K 1.8.2020: (r. XXXX): Dopater Michal, Holub Alex, Múdry Timotej

Činnosť technického úseku sa v roku 2020 zamerala na zabezpečenie technických a hospodárskych potrieb klubu so zameraním na optimalizáciu jednotlivých spotrieb energií, prostriedkov, služieb a materiálov. Táto činnosť bola vedená tak, aby vždy bola zabezpečená plynulá a bezpečná prevádzka klubu a štadiónu. K ďalším činnostiam technického úseku patrí zásobovanie, očista, bežná a zimná údržba. Priestory, o ktoré sa technický úsek stará, sú areál MFK RK (3 tribúny, 1x ihrisko s prírodnou trávou a 1x ihrisko s umelou trávou), areál FA MFK RK - Černová, areál ubytovacieho zariadenia FA MFK RK – nadstavba ZŠ Kľačno, ihrisko s umelou trávou 62 x 32 m - areál ZŠ Kľačno, 3x byty v správe MFK RK.

Technický úsek zabezpečoval všetky odborné prehliadky, revízie a servis elektrozariadení, plynových tlakových a hasiacich zariadení ako aj prevádzkové poriadky, certifikáty a pasporty SFZ pre všetky areály a priestory v správe MFK Ružomberok.

V roku 2020 sme nerealizovali žiadne veľké projekty dostavby, rekonštrukcie, modernizácie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Ružomberok .

Od marca roku 2020, kedy kvôli pandémie ochorenia Covid 19 bola vyhlásená mimoriadna situácia a následne začal platiť núdzový stav, technický úsek zabezpečoval všetky činnosti ktoré mu z vyhlášok a z nariadení vlády SR vyplývali. Vykonávala sa vo väčšom objeme dezinfekcia a čistenie priestorov, zabezpečenie ochranných pomôcok, zabezpečenie dezinfekcie rúk pri vstupe do všetkých areálov a priestorov v správe MFK RK. Sledovanie legislatívnych zmien s opatreniami proti šíreniu ochorenia Covid 19 a následné zabezpečenie fyzických a administratívnych požiadaviek vlády SR.

Pri činnostiach a prácach v roku 2020 nedošlo k porušeniu predpisov BOZP, ekologických aspektov a k znečisteniu životného prostredia.

Hoci maximálna kapacita štadióna je 5 tis. miest, **priemerná návšteva** za rok 2020 sa pohybuje na úrovni 925 (max. 1 329) na zápasoch FL, čo je oproti minulému obdobiu pokles návštevnosti. Okrem toho sa z dôvodu vyhlásenia mimoriadnej situácie v súvislosti s pandemiou koronavírusu hrali niektoré zápasy bez divákov.

Návštevnosť domácich zápasov v roku 2020 (kalendárny rok, nie sezóna) podľa vstupeniek:

Fortuna liga 15 zápasov, priemerne 600 jednorazových vstupeniek + 57 permanentiek. Prostredníctvom klubu neboli organizované zájazdy na ihriská súperov Fortuna ligy.

Ceny vstupného sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom nemenili. Základná cena vstupného v roku 2020 bola 6 EUR. Okrem základnej ceny máme aj zľavnené vstupné pre dôchodcov, študentov a fanklub. Cena permanentky v roku 2020 bola 65 EUR, cene VIP permanentky bola 300 EUR.

Tribúny sú rozdelené na sektory, z ktorých „špeciálne zamerané“ sú VIP, fanklubový, rodinný a sektor hostí.

Za celé sledované obdobie bolo odvysielaných 5 TV prenosov.

Stretnutia bolo možné sledovať aj na internetovej televízii www.huste.tv.

V roku 2020 bol klub financovaný od akcionárov klubu, ale najmä od generálneho partnera Mondi SCP, a. s. a zlatých partnerov ECO-Investment, a. s., SHP Harmanec, a. s., Harmanec-Kuvert, spol. s r.o. a Tauris, a. s., Ryba Košice, spol. s r. o..

Okrem toho má klub ďalších partnerov:

- mediálni partneri (aktuálne 5) Mestská TV, Ružomerský hlas,
Ružomberok 24, Športy 24, Onlajny.eu,

- partneri (aktuálne 7) Mestské Lesy, ÚVN Ružomberok, SOŠ,
Včela Lippek, spol. s r.o., Tatrapeko a. s.,
PD Ludrová, CIPI, s. r. o..

5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2020 netto EUR	rok 2019 netto EUR	rok 2018 netto EUR	rok 2017 netto EUR
	AKTÍVA	5 434 579	5 892 294	4 341 222	4 824 038
A.	Neobežný majetok	5 198 585	5 545 532	4 085 809	4 339 435
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	67 311	128 598	199 663	252 007
3.	Oceniteľné práva	67 311	128 598	199 663	252 007
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	5 131 274	5 416 934	3 886 146	4 087 428
1.	Pozemky	33	33	33	33
2.	Stavby	4 966 019	5 169 772	3 686 323	3 837 395
3.	Samost. hnut. veci a súbory hnut. vecí	165 222	243 129	191 366	230 700
4.	Pestovateľské celky, trvalý porast	0	0	0	0
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	0	4 000	0	0
B.	Obežný majetok	228 499	338 076	247 082	478 794
B.II.	Dlhodobé pohľadávky – odložená daňová pohľadávka	139 409	139 463	109 338	103 385
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	18 799	120 971	105 107	109 889
B.III.1	Pohľadávky z obchodného styku	13 483	112 184	33 729	73 422
9.	Iné pohľadávky	5316	8 787	71 337	32 630
B.V.	Finančné účty	70 291	77 642	32 637	265 520
C.	Časové rozlíšenie	7 495	8 686	8 331	5 809
C.1.	Náklady budúcich období	7 495	8 686	8 331	5 809

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2020 netto EUR	rok 2019 netto EUR	rok 2018 netto EUR	rok 2017 netto EUR
	PASÍVA	5 434 579	5 892 294	4 341 222	4 824 038
A.	Vlastné imanie	-112 871	-1 074 179	-1 797 490	-2 032 529
A.I.	Základné imanie	15 541 701	13 522 284	11 041 711	8 349 155
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	729 989	729 989	729 989	759 531
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	63 569	63 569	63 569	63 569
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-15 390 021	-13 632 759	-11 175 240	-8 969 830
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-1 058 109	-1 757 262	-2 457 519	-2 234 954
B.	Závazky	3 070 669	4 329 679	5 105 947	5 728 892
B.I.	Dlhodobé záväzky	104 093	95 486	95 445	136 704
B.IV.	Krátkodobé záväzky	128 506	290 281	209 740	232 082
B.IV.1	Závazky z obchodného styku	37 202	90 776	94 585	110 926
6.	Závazky voči zamestnancom	60 850	67 175	83 780	80 502
7.	Závazky zo sociálneho poistenia	11 143	10 546	11 411	19 914
8.	Daňové záväzky a dotácie	19 311	28 728	19 964	20 740
10.	Iné záväzky	0	93 056	0	0
B.V.	Krátkodobé rezervy	529 419	527 662	530 757	539 363
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	2 308 651	3 416 250	4 270 005	4 820 743
C.	Časové rozlíšenie súčet	2 476 781	2 636 794	1 032 765	1 227 675

Komentár k zápornému vlastnému imaniu :

Z dôvodu riešenia záporného vlastného imania spoločnosti ešte za predchádzajúce účtovné obdobie sa konalo dňa 28.5.2020 riadne valné zhromaždenie, kde bolo okrem iného schválené zvýšenie základného imania obidvoma akcionármi vo výške 2 019 417 Eur na základe Notárskej zápisnice zo dňa 03.06.2020. Ďalšie opatrenia na riešenie negatívneho vlastného imania v zostávajúcej výške vyplývajúce z negatívneho hospodárskeho výsledku za rok 2020 sú po dohode akcionárov plánované v mesiaci máj 2021, kedy bude zvolané valné zhromaždenie spoločnosti s návrhom na zvýšenie základného imania v takom rozsahu, aby vlastné imanie nadobudlo kladné hodnoty.

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

Výkaz ziskov a strát		rok 2020 [EUR]	rok 2019 [EUR]	rok 2018 [EUR]	rok 2017 [EUR]
*	Čistý obrat	1 452 920	1 007 402	514 225	693 276
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet	1 452 920	1 482 072	707 507	1 583 236
III.	Tržby z predaja a služieb	604 955	1 005 890	513 179	690 342
V.	Aktivácia	0	0	0	0
VI.	Tržby z predaja DNM a DHM	0	5 833	2 383	0
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	468 837	468 837	190 899	889 960
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu	2 509 004	3 237 810	3 209 951	3 816 452
B.	Spotreba materiálu a energie	153 323	211 832	226 285	242 730
D.	Služby	854 309	1 069 662	916 716	1 099 782
E.	Osobné náklady	1 113 928	1 525 293	1 608 619	1 549 529
E.1.	Mzdové náklady	946 185	1 279 542	1 357 305	1 247 668
3.	Náklady na sociálne poistenie	86 844	105 549	136 475	165 414
4.	Sociálne náklady	80 899	140 202	114 839	136 447
F.	Dane a poplatky	12 721	11 956	14 126	25 647
G.	Odpisy a opravné položky majetku	359 860	396 849	425 967	356 081
H.	Zostatková cena DHM a predaného materiálu	0	0	0	0
I.	Opravné položky k pohľadávkam	0	0	0	4 052
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	14 795	20 906	18 676	536 805
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-1 056 084	-1 755 738	-2 502 444	-2 233 216
*	Pridaná hodnota	-402 642	-275 404	-629 338	-651 062
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu	0	6	1	23
**	Náklady na finančnú činnosť	1 940	1 637	1 825	1 599
O.	Kurzové straty	18	1	670	257
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	1 548	1 564	1 145	1 148
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-1 940	-1 631	-1 824	-1 576
****	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie pred zdan.	-1 058 024	-1 757 369	-2 504 268	-2 234 792
R.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	85	-107	-46 749	162
R.1.	Daň z príjmov splatná	0	0	0	2 880
2.	Daň z príjmov odložená	85	-107	-46 749	-2 718
**	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení	-1 058 109	-1 757 262	-2 457 519	-2 234 954

Komentár k výkazu ziskov a strát:

- Výsledok hospodárenia je strata 1 058 109 EUR, čo je pokles o 699 153 EUR (o 40%) oproti minulému roku. Oproti roku 2018 je zníženie straty až o 57%. Celkové výnosy z hospodárskej činnosti boli v porovnaní s rokom 2019 na približne rovnakej úrovni. Pozitívnym vplyvom vo výnosoch v roku 2020 bolo účinkovanie A družstva klubu v 1.predkole Európskej ligy 2020/2021, s čím súvisel príjem od UEFA (280 tis. EUR). V oblasti nákladov sa celkovo náklady oproti minulému obdobiu výrazne znížili, pričom k zníženiu došlo vo všetkých významných nákladových skupinách, či už išlo o osobné náklady, služby alebo spotrebu materiálu a energií. Potvrdil sa tak predpoklad a plán manažmentu znižovania prevádzkových nákladov z dôvodu pokračujúcich pozitívnych dopadov z dôslednejšieho uplatňovania klubovej filozofie práce s mladými. Významný vplyv na medziročné zníženie

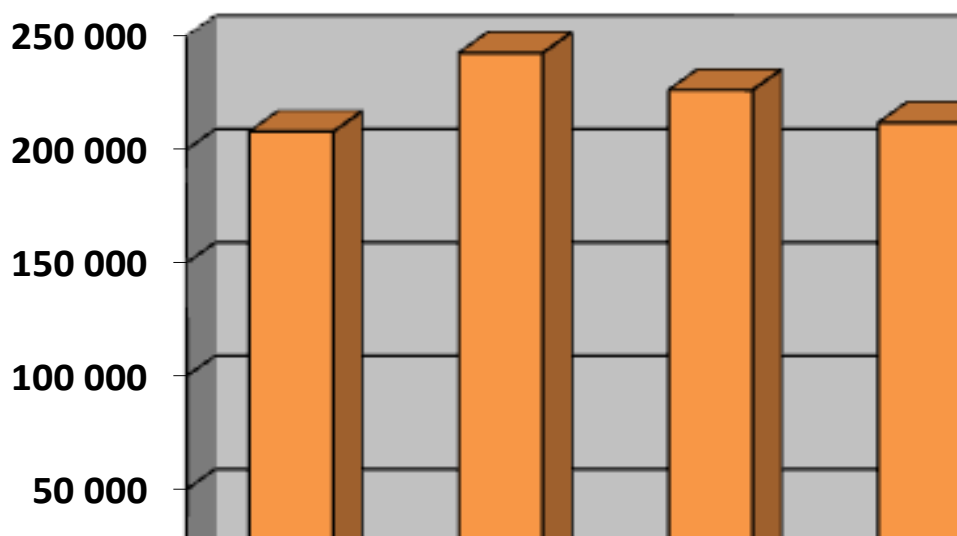
nákladov mali aj udalosti spôsobené pandémiou koronavírusu, kedy okrem iného boli počas určitého obdobia roka 2020 zakázané športové podujatia, čo znamenalo znemožnenie, resp. obmedzenie vykonávania športovej činnosti, čo malo vplyv na znížené prevádzkové náklady klubu, či už v oblasti personálnych nákladov alebo služieb. Niektoré položky nákladov mali rastúci charakter, a to najmä z dôvodu otvorenia a prevádzkovania novodobudovaných priestorov futbalovej akadémie od januára 2020, najmä ubytovacieho zariadenia, ale aj zrekonštruovaného štadióna TJ Máj Ružomberok – Černová. Z celkového pohľadu však nárast týchto nákladov bol eliminovaný výraznými zníženiami nákladov v iných oblastiach a z dôvodov spomenutých vyššie.

- Hlavnými dôvodmi negatívneho hospodárskeho výsledku boli nízke tržby oproti nákladom, nakoľko výnosy z predaja hráčov, ako aj výnosy z reklám nepostačovali na pokrytie nákladov súvisiacich s chodom klubu. V priebehu roka 2021 plánuje spoločnosť zvýšiť výnosy/tržby oproti predchádzajúcim obdobiam najmä z predaja hráčov, čo výrazným spôsobom pozitívne ovplyvní hospodársky výsledok. Manažment neustále pracuje aj smerom k udržaniu výnosov z reklám a sponzorstva, situáciu v tomto smere komplikuje pretrvávajúca pandémia koronavírusu. V oblasti nákladov pre rok 2021 predpokladáme ďalšie mierne medziročné zníženie.
- Náklady na odmeny (prémie, bonusy pre hráčov a zamestnancov spoločnosti) boli v roku 2020 na úrovni 117 693 EUR, čo predstavuje pokles o 62% oproti roku 2019. Dôvody súvisia najmä s pandémiou koronavírusu – skrátenie sezóny, ekonomické opatrenia.
- Náhrady výdavkov podľa Zákona o cestovných náhradách boli v roku 2020 vo výške 60 EUR.
- Náklady na služby boli oproti predchádzajúcemu roku nižšie o 215 353 EUR, a to najmä z dôvodu vyhlásenia mimoriadnej situácie v súvislosti s pandémiou koronavírusu.
- Aktivita a náklady v oblasti vývoja a výskumu neboli v roku 2020 žiadne.
- Odpisy a opravné položky majetku ku koncu roka boli zaúčtované vo výške 359 860 EUR t.j. o 36 989 EUR nižšie než pred rokom.
- Prehľad výnosov podľa zdrojov a ich pôvodu:

tržby za vstupné	9 221 EUR (vlastné zdroje)
tržby z prenájmu	2 132 EUR (vlastné zdroje)
tržby z reklamy	400 445 EUR (Mondi SCP, Tauris, SHP Harmanec, Madis, Ryba Košice, Včela Lippek, Tatrapeko, CIPI, Adifex, Oraving)
prostriedky z ÚLK (za umiestnenie, iné)	35 043 EUR
solidárne platby (UEFA, SFZ, ÚLK marketing)	115 195 EUR
prestupy, výchovné a platby solidarity	44 891 EUR (od rôznych futbalových klubov)
štátny príspevok Covid	75 591 EUR
reklamné a TV práva (ÚLK)	84 539 EUR
účasť v Európskej lige (platby od UEFA)	280 000 EUR (z toho 40 tis. EUR cestovné náhrady)
príspevky SFZ II. liga	13 000 EUR
ostatné výnosy	392 863 EUR (príspevky ml. a členské, refakturácia, výnosy bud. období, rozpustenie dotácií, poisťné plnenie, provízie z reklám, služby).

Spotreba materiálu a energie :

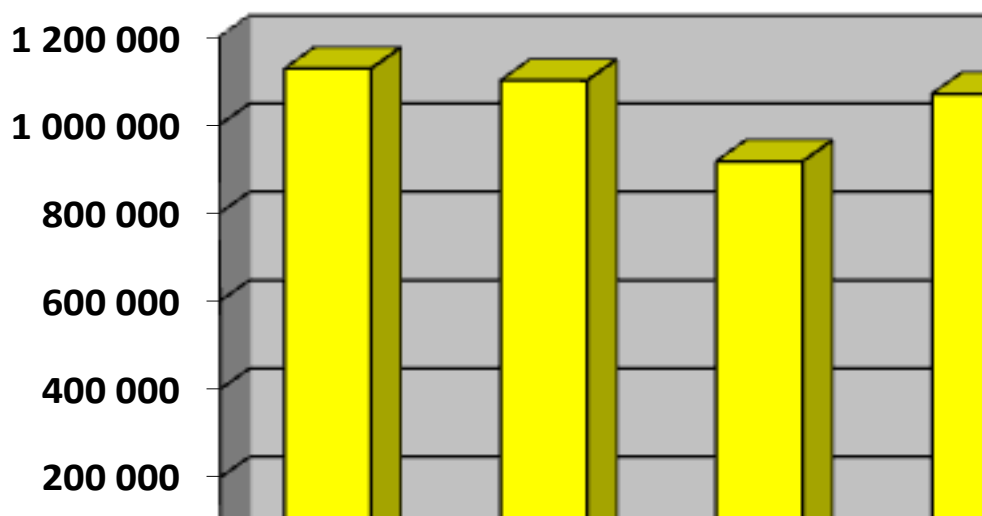
Rok	2016	2017	2018	2019	2020
EUR	207 923	242 730	226 285	211 832	153 323



Nižšie náklady na spotrebu materiálu a energií boli v roku 2020 oproti predchádzajúcemu roku spôsobené hlavne úsporou elektrickej energie a tepelnej energie a z dôvodu vyhlásenia mimoriadnej situácie v súvislosti s pandémiou koronavírusu.

Služby (najmä odmeny hráčom, realizačnému tímu, ubytovanie, stravovanie, opravy a údržba, a pod.) :

Rok	2016	2017	2018	2019	2020
EUR	1 126 748	1 099 782	916 716	1 069 662	854 309



6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia

Hospodársky výsledok za rok 2020 je strata 1 058 109 Eur.

Manažment spoločnosti navrhuje zaúčtovať uvedenú stratu za rok 2020 na účet 429 - neuhradená strata minulých rokov.

7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie

Spoločnosť zameriava svoje aktivity a úsilie na maximálne efektívnu prácu s mládežou tak, aby boli v každej vekovej kategórii podchytené talenty a zabezpečený športový rozvoj a rast mládeže smerom k ich uplatneniu sa v našom „A“ mužstve po skončení mládežníckeho veku a následnej stabilizácii v seniorskom tíme alebo transfere v rámci SR alebo do zahraničia. V rámci mládežníckych kategórií (najmä dorasteneckých) sa bude klásť dôraz aj na športové výsledky jednotlivých tímov a ich konkurencieschopnosť s rovesníkmi v ostatných tímoch v rámci svojich súťaží.

Filozofia spoločnosti budovať „A“ mužstvo najmä na vlastných „odchovancoch“ ostáva zachovaná, snahou pre ďalšie obdobie bude hľadať taký model budovania a fungovania „A“ mužstva, aby schopnosť využiť talenty z mládežníckych kategórií bola maximalizovaná. Úspešnosť realizácie tejto stratégie opätovne potvrdil aj rok 2020, v ktorom došlo k zaradeniu až 3 odchovancov klubovej futbalovej akadémie do seniorského „A“ mužstva. Samozrejmosťou je dôstojné účinkovanie v najvyššej ligovej súťaži SR a dosahovanie čo najlepších výsledkov.

Výsledkom úspešnej realizácie tohto modelu bude pozitívna reprezentácia akcionárov spoločnosti smerom k športovej, ale aj ostatnej verejnosti, ako aj ekonomicky efektívny chod spoločnosti zabezpečujúci jej stabilné a dlhodobé fungovanie.

8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť

Nakoľko sa spoločnosť venuje športovej činnosti, jej vplyv na životné prostredie je zanedbateľný.

Spoločnosť má pozitívny vplyv na zamestnanosť nielen v rámci mesta Ružomberok, kde má sídlo, ale aj zo širšieho regionálneho pohľadu. Z pohľadu priamej zamestnanosti patrí spoločnosť medzi malé firmy, nepriamo však spolupracuje s ďalšími niekoľkými desiatkami ľudí v pozíciách športových odborníkov (napr. trénerov), ako aj mnohými ďalšími externými partnermi a firmami, ktoré poskytujú spoločnosti služby, ako sú ubytovanie, stravovanie, doprava, a pod.

9. Nadobúdanie vlastných akcií

Spoločnosť neúčtovala o obstaraní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií.

10. Udalosti osobitného významu

Po období ku ktorému sa zostavila účtovná závierka (31.12.2020), do dňa jej zostavenia, nenastali žiadne významné udalosti ktoré by mali vplyv na vykazované údaje v účtovnej závierke za rok 2020. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Dňa 28.05.2020 sa konalo riadne valné zhromaždenie spoločnosti, kde sa rozhodlo o zvýšení základného imania spoločnosti z pôvodnej výšky 13 522 284 Eur na 15 541 701 Eur, čím sa zvýšil počet akcií z 3 636 na 4 179 a znížila sa výška záporného vlastného imania.

Na základe tejto zmeny došlo aj k zmene stanov, v ktorých sa zmenil článok týkajúci sa výšky základného imania v EUR a článok týkajúci sa rozdelenia základného imania na počet akcií a ich menovitú hodnotu.

Nepriaznivá pandemická situácia z roka 2020 pretrváva aj v roku 2021. Prijaté opatrenia na úrovni SR, resp. dôsledky tejto pandémie z globálneho pohľadu môžu mať negatívny dopad na príjmovú stránku klubu, pričom manažment spoločnosti aktívne pracuje na tom, aby príjmy negatívne ovplyvnené neboli. V súčasnosti nie je možné tieto finančné dopady vyčíslieť, závisia od dĺžky trvania mimoriadnych opatrení v SR, ako aj od trvania pandémie vo svete.

V Ružomberku dňa 15.04.2021

Vypracoval:

Ing. Ľubomír Golis

Michal Gallo

Ing. Gondová Katarína

Jana Jurčová

Erik Kendera

Prílohy:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora spolu s účtovnou závierkou

Príloha č. 2 : Overenie výročnej správy nezávislým audítorom

Správa o činnosti spoločnosti MFK a. s. a o výkone funkcie v orgánoch spoločnosti v roku 2020.

V orgánoch spoločnosti Mestský futbalový klub, a. s. pracovali nasledovní poslanci:

- Ing. Milan Šlávka – člen predstavenstva
- Mgr. Bc. Marián Gašaj – člen predstavenstva
- Mgr. Michal Lazár – člen dozornej rady

Členovia orgánov sa zúčastnili zasadnutí predstavenstva ako aj dozornej rady, okrem toho sa v rámci možností zúčastňovali aj na menších operatívnych stretnutiach, ktoré sa venovali činnosti klubu. Tieto stretnutia boli v dôsledku pandemickej situácie a nariadení vlády SR počas väčšej časti roka 2020 značne obmedzené. Pôsobenia členov orgánov a ich vplyv na chod spoločnosti je priamo úmerný akciovému podielu mesta Ružomberok v spoločnosti.

Čo sa týka športovej stránky, hlavne treba hodnotiť činnosť A –mužstva postaveného na vlastných odchovancoch, ktoré sa prebojovalo po skončení ročníka 2019/2020 do európskych pohárových súťaží, ako aj činnosť mládežníckych a žiackych družstiev. Bolo završené budovanie futbalovej akadémie – vznikli a boli využívané už aj ubytovacie kapacity na ZŠ Klačno, bola ukončená rekonštrukcia štadióna v Černovej. Zvláštnu pozornosť venovali poslanci v orgánoch MFK využitiu sumy, ktorá bola zo strany Mesta použitá na zvýšenie základného imania spoločnosti. Tieto financie boli preukázateľne použité na rozvoj mládežníckeho futbalu a na zabezpečenie všetkých činností, ktoré s ním súvisia.

Čo sa týka ekonomickej stránky, všetky údaje sú uvedené vo Výročnej správe za rok 2020. Stálym problémom je negatívne vlastné imanie, ktoré sa muselo riešiť na valnom zhromaždení zvýšením základného imania, obdobne bude postupované aj v roku 2021. Hospodársky výsledok za rok 2020 je strata 1 058 109,-€. Je to však o takmer 700 000,-€ priaznivejší výsledok ako v predchádzajúcom roku. K poklesu prispelo zníženie osobných nákladov a odpisov DHM a nehmotného majetku, príspevok od UEFA ako aj zvýšené príjmy z prestupov a hospodárskej činnosti.

Spoločnosť si plnila všetky finančné záväzky voči hráčom, zamestnancom, trénerom, dodávateľom, ako aj voči príslušným orgánom a inštitúciám

V Ružomberku
dňa 15. IV. 2020

Ing. Milan Šlávka – člen predstavenstva

Mgr. Bc. Marián Gašaj – člen predstavenstva

Mgr. Michal Lazár – člen dozornej rady