



KULTÚRNY DOM RUŽOMBEROK

A. Bernoláka I, 034 01 Ružomberok, Slovensko

STREDISKOVÁ ANALÝZA VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025

Vypracoval: MgA . Radek Zdráhal

Dňa: 10.04.2026



KULTÚRNY DOM RUŽOMBEROK
A. Bernoláka 1, 034 01 Ružomberok, Slovensko

OBSAH

STREDISKOVÁ ANALÝZA VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025	1
OBSAH	2
ZOZNAM TABULIEK.....	3
STREDISKOVÁ ANALÝZA VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025	4
1. RUŽOMBERSKÝ HLAS.....	5
2. MESTSKÁ TELEVÍZIA RUŽOMBEROK.....	6
3. TELOCVIČŇA.....	7
4. SPRÁVA	8
5. SYNAGÓGA	9
6. PROGRAMY.....	10
7. KINO.....	11
ZÁVER.....	11

Zoznam tabuliek

Tabuľka 1 Ružomerský hlas	5
Tabuľka 2 Mestská televízia Ružomberok	6
Tabuľka 3 Telocvičňa	7
Tabuľka 4 Správa	8
Tabuľka 5 Synagóga	9
Tabuľka 6 Programy	10
Tabuľka 7 Kino	11

STREDISKOVÁ ANALÝZA VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2025

Na základe požiadavky Komisie pre financie, majetok a podnikateľské prostredie zo dňa 21.04.2026 sa predkladá doplnenie Správy o výsledkoch hospodárenia za rok 2025 subjektov s majetkovou účasťou Mesta Ružomberok, a to vo forme strediskovej analýzy hospodárenia príspevkovej organizácie Kultúrny dom Ružomberok.

1. Ružomerský hlas

Tabuľka 1 Ružomerský hlas

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	% plnenia	zostatok
61	Mzdy	45 018,10	60 240,00	51 990,00	86,59	6 971,90
62	Odvody	17 392,72	21 785,00	21 785,00	79,84	4 392,28
632001	Energie - EE, teplo	1 500,00	1 300,00	1 500,00	100,00	0,00
632002	Vodné, stočné	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
632003	Poštové služby	1 086,80	600,00	1 150,00	94,50	63,20
632005	Telekomunikačné služby	293,91	350,00	350,00	83,97	56,09
633006	Všeobecný materiál	0,00	200,00	90,00	0,00	90,00
633016	Reprezentačné	0,00	92,00	92,00	0,00	92,00
637004	Všeobecné služby	13 698,52	21 208,00	24 208,00	56,59	10 509,48
637012	Poplatky a odvody	8,00	0,00	10,00	80,00	2,00
637016	Prídel do sociálneho fondu	295,37	360,00	360,00	82,05	64,63
637026	Odmeny a príspevky	8 095,41	7 082,00	9 782,00	82,76	1 686,59
637027	Odmeny pracovníkov mimopracovného pomeru	1 740,40	0,00	1 800,00	96,69	59,60
642014	Príspevok na stravovanie	3 258,30	2 800,00	3 300,00	98,74	41,70
642015	Transfery na nemocenské dávky	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
	Bežné výdavky spolu	92 387,53	116 417,00	116 417,00	79,36	24 029,47
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	18 897,10	28 290,00	28 290,00	66,80	-9 392,90
312007	Bežný transfer v rámci VS z rozpočtu obce	88 127,00	88 127,00	88 127,00	100,00	0,00
	Bežné príjmy spolu	107 024,10	116 417,00	116 417,00	91,93	-9 392,90

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Ružomerský hlas dosiahlo v roku 2025 celkový bežný výdavok vo výške 92 387,53 €, pričom čerpanie rozpočtu predstavovalo 79,36 %. Na strane príjmov bolo dosiahnuté plnenie na úrovni 91,93 %, pričom vlastné príjmy nedosiahli plánovanú výšku.

Stredisko je významne závislé od transferu z rozpočtu mesta, ktorý tvorí rozhodujúcu časť príjmov. Z hľadiska hospodárenia možno konštatovať mierne úsporné čerpanie výdavkov.

2. Mestská televízia Ružomberok

Tabuľka 2 Mestská televízia Ružomberok

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	% plnenia	Zostatok
61	Mzdy	65 157,77	76 340,00	74 840,00	87,06	9 682,23
62	Odvody	23 415,11	27 609,00	27 609,00	84,81	4 193,89
631001	Cestovné náhrady - tuzemské	26,20	500,00	500,00	5,24	473,80
632001	Energie - EE, teplo	1 300,00	1 300,00	1 300,00	100,00	0,00
632002	Vodné, stočné	8,23	200,00	200,00	4,12	191,77
632003	Poštové služby	8,00	10,00	10,00	80,00	2,00
632005	Telekomunikačné služby	119,06	240,00	240,00	49,61	120,94
633006	Všeobecný materiál	23,00	7 400,00	4 400,00	0,52	4 377,00
633016	Reprezentačné	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
635006	Rutinná a štandardná údržba budov, objektov alebo ich častí	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00
636002	Nájomne za nájom prevádzkových strojov, prístrojov, zariadení, techniky a náradia	3 690,00	3 690,00	3 690,00	100,00	0,00
637004	Všeobecné služby	90,00	0,00	100,00	90,00	10,00
637012	Poplatky a odvody	1 762,73	2 033,00	2 533,00	69,59	770,27
637016	Prídely do sociálneho fondu	402,09	460,00	460,00	87,41	57,91
637026	Odmeny a príspevky - SOZA	510,00	720,00	720,00	70,83	210,00
642014	Príspevok na stravovanie	4 344,40	3 200,00	4 400,00	98,74	55,60
642015	Transfery na nemocenské dávky	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00
	Bežné výdavky spolu	100 856,59	125 202,00	121 202,00	83,21	20 345,41
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	2 647,59	5 000,00	5 000,00	52,95	-2 352,41
312007	Tuzemské bežné transfery v rámci VS z rozpočtu obce	116 202,00	120 202,00	116 202,00	100,00	0,00
	Bežné príjmy spolu	118 849,59	125 202,00	121 202,00	98,06	-2 352,41

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Mestská televízia Ružomberok dosiahlo čerpanie výdavkov na úrovni 83,21 % a príjmy na úrovni 98,06 %, Vlastné príjmy dosiahli len 52,95 % plánovanej hodnoty.

Hospodárenie strediska je stabilné, avšak rovnako ako pri iných strediskách pretrvávajú vysoká závislosť od transferov z rozpočtu mesta.

3. Telocvičňa

Tabuľka 3 Telocvičňa

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	%plnenia	Zostatok
632001	Energie - teplo, EE	1 096,50	3 300,00	3 300,00	33,23	2 203,50
632002	Vodné, stočné	20,56	300,00	300,00	6,85	279,44
633006	Všeobecný materiál	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
635006	Údržba	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00
637004	Všeobecné služby	1 500,00	1 500,00	1 500,00	100,00	0,00
	Spolu bežné výdavky	2 617,06	7 200,00	7 200,00	36,35	4 582,94
212003	Príjmy z prenájmu - vlastné príjmy - zdroj 46	5 738,40	0,00	7 200,00	79,70	-1 461,60
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	0,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00
	Spolu bežné príjmy	5 738,40	7 200,00	7 200,00	79,70	-1 461,60

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Telocvičňa vykázalo nízke čerpanie výdavkov na úrovni 36,35 %, pričom príjmy z prenájmu dosiahli 79,70 % plánovanej hodnoty.

Z pohľadu hospodárenia ide o efektívne stredisko, ktoré generuje vyššie príjmy v porovnaní s výdavkami. Zároveň však nízke čerpanie naznačuje nevyužitý potenciál, najmä v oblasti prevádzky a údržby zariadenia. Dotácia na údržbu nie je vo výške reálnych nákladov.

4. Správa

Tabuľka 4 Správa

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	%plnenia	Zostatok
61	Mzdy	158 395,06	31 700,00	158 900,00	99,68	504,94
62	Odvody	54 234,67	11 396,00	54 488,00	99,54	253,33
631001	Cestovné náhrady - tuzemské	21,90	0,00	150,00	14,60	128,10
632001	Energie - EE, teplo	7 576,25	10 000,00	8 950,00	84,65	1 373,75
632002	Vodné, stočné	476,98	1 200,00	1 200,00	39,75	723,02
632003	Poštové služby	141,00	0,00	200,00	70,50	59,00
632004	Komunikačná infraštruktúra	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00
632005	Telekomunikačné služby	426,14	225,00	525,00	81,17	98,86
633002	Výpočtová technika	712,17	0,00	720,00	98,91	7,83
633004	Prevádzkové stroje, prístroje, zariadenie, technika a náradie	504,04	0,00	530,00	95,10	25,96
633006	Všeobecný materiál	1 513,39	877,00	1 927,00	78,54	413,61
633016	Reprezentačné	5,00	0,00	550,00	0,91	545,00
633018	Licencie	210,00	0,00	1 210,00	17,36	1 000,00
634001	PHM	276,40	0,00	610,00	45,31	333,60
634003	Poistenie - PZP	433,64	0,00	440,00	98,55	6,36
634005	Diaľničné známky	90,00	0,00	90,00	100,00	0,00
635011	Rutin. a štan. údržba špecializ. konfig. softvéru	400,00	0,00	950,00	42,11	550,00
636001	Nájomne za nájom budov, objektov alebo ich častí	90 000,00	90 000,00	90 000,00	100,00	0,00
637001	Školenia, kurzy, semináre, porady, konferencie, sympóziá	610,53	1 800,00	790,00	77,28	179,47
637004	Všeobecné služby	4 975,81	0,00	5 710,00	87,14	734,19
637012	Poplatky a odvody	629,85	0,00	700,00	89,98	70,15
637016	Prídel do sociálneho fondu	1 069,34	123,00	1 073,00	99,66	3,66
637027	Odmeny pracovníkov mimopracovného pomeru	379,78	0,00	400,00	94,95	20,22
642014	Príspevok na stravovanie	9 669,80	1 600,00	11 600,00	83,36	1 930,20
642015	Transfery na nemocenské dávky	203,55	200,00	210,00	96,93	6,45
	Bežné výdavky spolu	333 055,30	149 121,00	342 023,00	97,38	8 967,70
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	40 000,00	0,00	40 000,00	100,00	0,00
312007	Tuzemské bežné transfery v rámci VS z rozpočtu obce	302 023,00	149 121,00	302 023,00	100,00	0,00
	Bežné príjmy spolu	342 023,00	149 121,00	342 023,00	100,00	0,00

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Správa predstavuje administratívne a prevádzkové zázemie organizácie s najvyšším objemom výdavkov, ktoré dosiahli 333 055,30 € pri čerpaní na úrovni 97,38 %.

Vysoký podiel mzdových nákladov poukazuje na personálnu náročnosť zabezpečenia chodu organizácie. Príjmy sú plne kryté transferom z rozpočtu mesta, čo predstavuje neziskový charakter tohto strediska.

5. Synagóga

Tabuľka 5 Synagóga

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	% plnenia	Zostatok
61	Mzdy	20 242,44	19 880,00	20 350,00	99,47	107,56
62	Odvody	6 932,81	6 610,00	6 991,00	99,17	58,19
632001	Energie - EE, teplo	8 589,50	6 800,00	10 300,00	83,39	1 710,50
632002	Vodné, stočné	209,24	800,00	210,00	99,64	0,76
632005	Telekomunikačné služby	91,19	200,00	100,00	91,19	8,81
633006	Všeobecný materiál	15,20	220,00	20,00	76,00	4,80
635006	Rutinná a štandardná údržba budov, objektov alebo ich častí	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
637004	Všeobecné služby	500,00	552,00	552,00	90,58	52,00
637016	Prídel do sociálneho fondu	122,13	120,00	120,00	101,78	-2,13
637026	Odmeny a príspevky	400,00	3 448,00	3 448,00	11,60	3 048,00
642014	Príspevok na stravovanie	1 126,60	800,00	1 139,00	98,91	12,40
642015	Transfery na nemocenské dávky	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	Bežné výdavky spolu	38 229,11	39 730,00	43 230,00	88,43	5 000,89
212003	Príjmy z prenájmu - vlastné príjmy - zdroj 46	5 750,00	0,00	6 500,00	88,46	-750,00
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	600,00	4 000,00	1 000,00	60,00	-400,00
312007	Tuzemské bežné transfery v rámci VS z rozpočtu obce	35 730,00	35 730,00	35 730,00	100,00	0,00
	Bežné príjmy spolu	42 080,00	39 730,00	43 230,00	248,46	-1 150,00

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Synagóga dosiahlo čerpanie výdavkov na úrovni 88,43 %.

6. Programy

Tabuľka 6 Programy

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	%plnenia	Zostatok
61	Mzdy	68 310,79	41 875,00	71 325,00	95,77	3 014,21
62	Odvody	25 606,62	15 054,00	26 785,00	95,60	1 178,38
631001	Cestovné náhrady - tuzemské	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
632001	Energie - EE, teplo	13 051,91	0,00	15 219,00	85,76	2 167,09
632002	Vodné, stočné	247,50	0,00	0,00	0,00	-247,50
632003	Poštové služby	85,15	220,00	220,00	38,70	134,85
632005	Telekomunikačné služby	859,08	500,00	2 000,00	42,95	1 140,92
633001	Interiérové vybavenie	220,00	0,00	300,00	73,33	80,00
633006	Všeobecný materiál	8 198,01	3 750,00	8 750,00	93,69	551,99
633016	Reprezentačné	3 183,24	2 000,00	4 800,00	66,32	1 616,76
636001	Nájomne za nájom budov, objektov alebo ich častí	200,00	0,00	600,00	33,33	400,00
636002	Nájomne za nájom prevádzkových strojov,prístrojov,zariadení,techniky	7 902,59	0,00	8 600,00	91,89	697,41
637003	Propagácia, reklama a inzercia	2 678,51	0,00	5 000,00	53,57	2 321,49
637004	Všeobecné služby	5 454,18	18 171,00	16 071,00	33,94	10 616,82
637016	Prídel do sociálneho fondu	247,82	250,00	250,00	99,13	2,18
637026	Odmeny a príspevky - honoráre umelcom	81 414,68	60 600,00	84 000,00	96,92	2 585,32
637027	Odmeny a príspevky - SOZA	581,00	0,00	600,00	96,83	19,00
637036	Reprezentačné výdavky	311,40	0,00	2 000,00	15,57	1 688,60
642014	Príspevok na stravovanie	2 185,70	1 800,00	2 200,00	99,35	14,30
642015	Transfery na nemocenské dávky	0,00	200,00	200,00	0,00	200,00
	Bežné výdavky spolu	220 738,18	144 920,00	249 420,00	88,50	28 681,82
212003	Príjmy z prenájmu - vlastné príjmy - zdroj 46	49 688,30	0,00	18 000,00	276,05	31 688,30
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	135 629,99	60 600,00	139 100,00	97,51	-3 470,01
312007	Tuzemské bežné transfery v rámci VS z rozpočtu obce	92 320,00	84 320,00	92 320,00	100,00	0,00
312011	Tuzemské bežné transfery od ostatných subjektov VS	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
	Bežné príjmy spolu	282 638,29	144 920,00	249 420,00	113,32	33 218,29

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Programy patrí medzi najvýkonnejšie časti organizácie, pričom príjmy dosiahli 113,32 % plánovanej hodnoty.

Významným zdrojom príjmov sú vlastné výnosy z podujatí a prenájmov. Napriek vyšším výdavkom možno hospodárenie hodnotiť pozitívne, keďže stredisko aktívne prispieva k tvorbe vlastných príjmov organizácie.

7. Kino

Tabuľka 7 Kino

Ek. klas.	Názov	Čerpanie	Schválený	Upravený	%plnenia	Zostatok
61	Mzdy	2 629,70	0,00	2 954,00	89,02	324,30
62	Odvody	1 209,43	0,00	1 516,00	79,78	306,57
632001	Energie - EE, teplo	2 513,29	0,00	2 600,00	96,67	86,71
632003	Poštové služby	81,65	0,00	100,00	81,65	18,35
633006	Všeobecný materiál	769,83	0,00	1 350,00	57,02	580,17
637012	Poplatky a odvody	22 037,74	0,00	28 477,00	77,39	6 439,26
637016	Prídela do sociálneho fondu	32,10	0,00	20,00	160,50	-12,10
637027	Odmeny pracovníkov mimopracovného pomeru	1 481,76	0,00	2 000,00	74,09	518,24
642014	Príspevok na stravovanie	360,00	0,00	360,00	100,00	0,00
	Bežné výdavky spolu	31 115,50	0,00	39 377,00	79,02	8 261,50
212003	Príjmy z prenájmu - vlastné príjmy - zdroj 46	1 245,00	0,00	2 000,00	62,25	-755,00
223001	Príjmy z predaja služieb - vlastné príjmy - zdroj 46	48 911,88	0,00	34 000,00	143,86	14 911,88
312011	Tuzemské bežné transfery od ostatných subjektov VS - AVF	3 377,00	0,00	3 377,00	100,00	0,00
	Bežné príjmy spolu	53 533,88	0,00	39 377,00	79,02	14 156,88

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Stredisko Kino, ktoré začalo svoju činnosť 1.11.2025, dosiahlo výrazné prekročenie plánovaných príjmov na úrovni 143,86 %.

Výdavky boli čerpané na úrovni 79,02 %, čo poukazuje na efektívne nastavenie prevádzky. Kino predstavuje perspektívne stredisko s potenciálom ďalšieho rastu a zvyšovania vlastných príjmov organizácie. Príjmy zo strediska Kino dlhodobo čiastočne vykrývajú straty ostatných stredísk.

Záver

Na základe vykonanej strediskovej analýzy hospodárenia príspevkovej organizácie Kultúrny dom Ružomberok za rok 2025 možno konštatovať, že jednotlivé strediská vykazujú rozdielnu mieru efektívnosti a schopnosti generovať vlastné príjmy.

Najvýznamnejší podiel na tvorbe vlastných príjmov majú strediská Program a Kino, ktoré dosahujú nadpriemerné plnenie príjmovej časti rozpočtu a predstavujú kľúčové zdroje príjmov organizácie. Naopak, strediská Ružomberský hlas, Mestská televízia Ružomberok a Synagóga sú vo väčšej miere závislé od transferov z rozpočtu mesta.

Stredisko Telocvična vykazuje priaznivý pomer medzi výdavkami a príjmami, avšak jeho potenciál nie je plne využívaný. Stredisko Správa zabezpečuje administratívne a prevádzkové činnosti organizácie a z toho dôvodu má prirodzene neziskový charakter.

Celkovo možno konštatovať, že organizácia hospodári efektívne, pričom pozitívnym trendom je rast vlastných príjmov vo vybraných strediskách. Zároveň však pretrváva vysoká miera závislosti od verejných zdrojov, čo poukazuje na priestor pre ďalšie posilňovanie vlastných príjmov.