KULTÚRNY DOM ANDREJA HLINKU a.s.
A. Bernoláka 1, 034 01 Ružomberok, Slovensko

SPRÁVA O HOSPODÁRSKYCH VÝSLEDKOCH ZA ROK 2025

Vypracoval: MgA. Radek Zdráhal

Dňa: 10.04.2026

OBSAH

SPRÁVA O HOSPODÁRSKYCH VÝSLEDKOCH ZA ROK 2025 1
OBSAH 2
ZOZNAM TABULIEK 3
SPRÁVA O HOSPODÁRSKYCH VÝSLEDKOCH AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI S MAJETKOVOU ÚČASŤOU MESTA ZA ROK 2025 .. 4
1. ZÁKLADNÉ ÚDAJE 4
2. EKONOMICKÉ ÚDAJE 5
3. DOTÁCIE V ROKU 2025 8
4. AKTIVITY - KULTÚRNY DOM ANDREJA HLINKU, A.S. V ROKU 2025 9
5. ZÁVER 9

Zoznam tabuliek

Tabuľka 1 Upravený výkaz aktív 5

Tabuľka 2 Upravený výkaz ziskov a strát 6

Tabuľka 3 Dotácie v roku 2025 od zriaďovateľa 8

Tabuľka 4 Počet akcií, tržby a návštevnosť 9

SPRÁVA O HOSPODÁRSKYCH VÝSLEDKOCH AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI S MAJETKOVOU ÚČASŤOU MESTA ZA ROK 2025

1. Základné údaje

Názov:	**Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. v likvidácii**
Sídlo:	A. Bernoláka 1, 034 01 Ružomberok
Právna forma:	akciová spoločnosť
Štatutárny zástupca:	MgA. Radek Zdráhal do 20.11.2025
	JUDr. Michal Brož od 21.11.2025
IČO:	36010456
DIČ:	2020431325
Predmet činnosti:	SK NACE 90040 – Prevádzka kultúrnych zariadení

Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. bol hlavným centrom kultúrneho a spoločenského života v meste. Organizoval podujatia rôznych žánrov, prinášal do mesta Ružomberok divadlá, hudbu, filmy aj festivaly a vytváral priestor pre stretávanie ľudí, kultúru a tradície.

Dňa 21.11.2025 Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. vstúpil do likvidácie bez právneho nástupcu. Všetky činnosti, ktoré zabezpečoval Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. prevzala príspevková organizácia Kultúrny dom Ružomberok. Realizujú sa všetky potrebné úkony na čo najskoršie ukončenie likvidácie akciovej spoločnosti. Správa o hospodárskych výsledkoch je spracovaná z mimoriadnej účtovnej závierky Úč POD (MF/18009/2014-74) k 20.11.2025 za obdobie 01/2025 – 11/2025. Správa o hospodárení porovnáva bezprostredne účtovné obdobie s bezprostredne predchádzajúcim účtovným obdobím.

2. Ekonomické údaje

Tabuľka 1 Upravený výkaz aktív

Položky	***Bežný rok***	***Minulý rok***
	v €	***v €***
Majetok	**1 684 986**	**1 866 601**
Dlhodobý majetok	**1 610 598**	**1 729 002**
Dlhodobý nehmotný majetok	0	2 033
Dlhodobý hmotný majetok	1 610 598	1 726 969
Dlhodobý finančný majetok	0	0
Dlhodobé pohľadávky	0	0
Časové rozlíšenie dlhodobé	0	0
Krátkodobý majetok	**74 388**	**137 599**
Zásoby	126	5 045
Krátkodobé pohľadávky	14 193	20 371
Krátkodobý finančný majetok	0	0
Finančné účty	57 552	107 881
Časové rozlíšenie krátkodobé	2 517	4 302
Kapitál (Pasíva)	**1 684 986**	**1 866 601**
Vlastné imanie	**1 582 110**	**1 639 148**
Cudzí kapitál	**102 876**	**227 453**
Dlhodobé cudzie zdroje	**63 029**	**85 393**
Dlhodobé záväzky	26 048	31 397
Dlhodobé rezervy	0	0
Dlhodobé bankové úvery	0	0
Časové rozlíšenie dlhodobé	36 981	53 996
Krátkodobé cudzie zdroje	**39 847**	**142 060**
Krátkodobé záväzky	20 253	105 682
Krátkodobé rezervy	0	3 388
Bežné bankové úvery	-	-
Krátkodobé finančné výpomoci	0	0
Časové rozlíšenie krátkodobé	19 594	32 990

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Z predloženej tabuľky č. 1 vyplýva, že celkový objem majetku spoločnosti v bežnom roku dosiahol hodnotu 1 684 986 €, čo predstavuje medziročný pokles oproti minulému roku (1 866 601 €). Uvedený vývoj signalizuje mierne zníženie ekonomickej základne spoločnosti. Je však potrebné uviesť, že v roku 2025 bola vykonaná mimoriadna účtovná uzávierka k 20.11.2025 v súvislosti

s likvidáciou akciovej spoločnosti, a preto nie sú medziročné údaje plne porovnateľné a môžu byť čiastočne skreslené.

Štruktúra majetku je dlhodobo stabilná s dominantným podielom dlhodobého majetku, ktorý tvorí viac ako 95 % celkových aktív. Jeho hodnota však medziročne poklesla z 1 729 002 € na 1 610 598 €, pričom pokles súvisí najmä so znížením hodnoty dlhodobého hmotného majetku. Dlhodobý nehmotný majetok bol v bežnom roku nulový, zatiaľ čo v minulom roku bol evidovaný v zanedbateľnej výške.

Krátkodobý majetok zaznamenal výraznejší pokles zo 137 599 € na 74 388 €, čo bolo spôsobené najmä znížením finančných prostriedkov na účtoch a pokles krátkodobého finančného majetku. Zásoby sú dlhodobo nevýznamné a krátkodobé pohľadávky spoločnosť eviduje v bežnom roku vo výške 14 193 €.

Na strane pasív došlo taktiež k poklesu vlastného imania z 1 639 148 € na 1 582 110 €, čo môže naznačovať dosiahnutú stratu alebo zníženie kumulatívnych výsledkov hospodárenia. Naopak, cudzí kapitál poklesol z 227 453 € na 102 876 €, čo predstavuje pozitívny vývoj z pohľadu zadlženia spoločnosti.

Z hľadiska štruktúry záväzkov možno konštatovať, že spoločnosť nevyužíva bankové úvery ani finančné výpomoci. Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. v likvidácii eviduje v účtovníctve pôžičku od mesta Ružomberok (nákup vyvýšeného hľadiska). Pokles bol zaznamenaný najmä pri krátkodobých záväzkoch z 105 682 € na 20 253 €, čo prispelo k celkovému zníženiu krátkodobých cudzích zdrojov. Dlhodobé záväzky a časové rozlíšenie sa taktiež mierne znížilo.

Celkovo môžeme konštatovať, že spoločnosť si udržiava relatívne stabilnú majetkovú štruktúru s nízkou mierou zadlženosti, pričom medziročné zmeny je potrebné interpretovať s ohľadom na likvidáciu akciovej spoločnosti ako aj mimoriadnu účtovnú uzávierku v roku 2025.

Tabuľka 2 Upravený výkaz ziskov a strát

Položka	***Bežný rok v €***	***Minulý rok v €***
Tržby	***466 661***	***625 231***
Tržby z predaja tovaru	91 670	99 707
Tržby z predaja vlastných výrobkov	-	-
Tržby z predaja služieb	374 373	525 344
Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	618	180
Výnosy celkom	***523 455***	***1 181 818***
Výnosy z hospodárskej činnosti	523 455	1 181 818
Výnosy z finančnej činnosti	0	0
Náklady celkom	***576 973***	***1 264 123***

Náklady na hospodársku činnosť	571 540	1 258 320
Náklady na finančnú činnosť	5 433	5 803
Netto cash flow	***27 040***	***10 333***
VH za účtovné obdobie po zdanení (EAT)	-57 038	-86 145
Odpisy	84 078	96 478
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (EBT)	***-53 518***	***-82 305***
Zisk pred zdanením a odpočítaním úrokov (EBIT)	***-52 235***	***-81 296***
Výsledok hospodárenia pred odpočítaním úrokov, daní a odpisov (EBITDA)	***31 843***	***15 182***

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Z predloženej tabuľky č. 2 je zrejmé, že spoločnosť dosiahla v bežnom roku tržby vo výške 466 661 €, čo predstavuje výrazný medziročný pokles oproti minulému roku (625 231 €). Pokles tržieb bol spôsobený najmä znížením tržieb z predaja služieb, ktoré tvoria dominantnú časť výnosov spoločnosti. Tržby z predaja tovaru zaznamenali len mierny pokles a ostatné zložky tržieb sú z hľadiska objemu nevýrazné.

Celkový výnos spoločnosti dosiahol 523 455 €, čo je výrazne menej ako v predchádzajúcom roku (1 181 818 €). Tento pokles súvisí výlučne s výnosmi z hospodárskej činnosti, keďže spoločnosť nevykazuje výnosy z finančnej činnosti. Výrazný medziročný pokles výnosov je potrebné interpretovať v kontexte skutočnosti, že v roku 2025 bola vykonaná mimoriadna účtovná uzávierka k 20.11.2025, pričom spoločnosť Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. vstúpila k tomuto dátumu do likvidácie. Z tohto dôvodu nie sú údaje porovnateľné s predchádzajúcim účtovným obdobím.

Na strane nákladov došlo taktiež k výraznému poklesu, keď celkové náklady klesli z 1 264 123 € na 576 973 €. Najväčší podiel predstavujú náklady na hospodársku činnosť, ktoré kopírujú pokles výnosov, čo naznačuje prispôsobenie nákladovej základne zníženej úrovni výkonov v období pred vstupom do likvidácie. Náklady na finančnú činnosť zostali na približne rovnakej úrovni.

Spoločnosť aj napriek poklesu nákladov dosiahla záporný výsledok hospodárenia. Výsledok hospodárenia po zdanení (EAT) dosiahol hodnotu -57 038 €, pričom medziročne došlo k jeho miernemu zlepšeniu (-86 145 €). Podobný vývoj môžeme sledovať aj pri ukazovateľoch EBT (Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením) a EBIT (zisk pred zdanením a odpočítaním úrokov), ktoré zostávajú záporné, avšak v porovnaní s minulým rokom sa strata znížila.

Pozitívny vývoj je možné sledovať na úrovni EBITDA (Výsledok hospodárenia pred odpočítaním úrokov, daní a odpisov), ktorá dosiahla hodnotu 31 843 €, čo predstavuje medziročné zlepšenie

oproti hodnote 15 182 €. Uvedený ukazovateľ potvrdzuje pozitívnu prevádzkovú výkonnosť spoločnosti, avšak vysoké odpisy (84 078 €) významne ovplyvňujú celkový hospodársky výsledok.

Netto cash flow dosiahol hodnotu 27 040 €, čo predstavuje zlepšenie oproti minulému roku (10 333 €), a naznačuje, že spoločnosť generovala kladné peňažné toky, pravdepodobne aj v súvislosti s optimalizáciou prevádzky a procesom likvidácie.

Celkovo môžeme konštatovať, že hospodárenie spoločnosti v bežnom roku bolo ovplyvnené najmä vstupom spoločnosti do likvidácie a skráteným účtovným obdobím. Pokles výnosov a nákladov, ako aj zlepšenie niektorých ukazovateľov, odráža postupné utlmovanie činnosti a smerovanie spoločnosti k ukončeniu jej podnikateľských aktivít.

3. Dotácie v roku 2025

Tabuľka 3 Dotácie v roku 2025 od zriaďovateľa

stredisko	dotácia
Biely Potok	3 675,00 €
Černová	12 827,00 €
Hrboltová	7 320,00 €
Správa	16 100,00 €
SPOLU	**39 922,00 €**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Z prehľadu čerpania dotácie vyplýva, že spoločnosť Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. v likvidácii prijala za obdobie od 01.01.2025 do 20.11.2025 dotáciu od Mesta Ružomberok v celkovej výške 39 922 €, ktorá bola v plnom rozsahu použitá na zabezpečenie bežnej činnosti spoločnosti.

Dotácia bola rozdelená medzi jednotlivé strediská, pričom najvyšší podiel smeroval na stredisko Správa (16 100 €), ktoré zabezpečuje prevádzkové a organizačné činnosti spoločnosti. Významná časť prostriedkov bola alokovaná aj na Kultúrny dom Černová (12 827 €) a Hrboltová (7 320 €). Najnižší objem dotácie bol pridelený stredisku Biely Potok (3 675 €).

Rozdelenie dotácie zodpovedá rozsahu a charakteru jednotlivých činností a potrebe zabezpečiť kontinuity kultúrnych a prevádzkových aktivít v jednotlivých prímestských častiach. Vzhľadom na skutočnosť, že spoločnosť sa v roku 2025 nachádzala v procese likvidácie, boli finančné prostriedky využívané účelne najmä na zabezpečenie nevyhnutných prevádzkových výdavkov a postupné utlmovanie činnosti.

Dotácia zo strany mesta Ružomberok bola využitá hospodárne a v súlade s jej účelom, pričom prispela k stabilnému zabezpečeniu činnosti spoločnosti v prechodnom období pred jej zánikom.

4. Aktivity - Kultúrny dom Andreja Hlinku, a.s. v roku 2025

Tabuľka 4 Počet akcií, tržby a návštevnosť

umiestnenie	počet podujatí	vstupné	návštevnosť
divadelné predstavenia, koncerty	9	61 659,70 €	2 867
kino - premietanie	440	169 021,00 €	26 406
SPOLU	**449**	**230 680,70 €**	**29 273**

(Zdroj: vlastné spracovanie)

Z prehľadu realizovaných aktivít vyplýva, že spoločnosť v sledovanom období zabezpečila spolu 449 podujatí s celkovou návštevnosťou 29 273 divákov a celkovým výnosom zo vstupného vo výške 230 680,70 €.

Najvýznamnejšiu časť aktivít tvorili filmové projekcie, ktoré predstavovali 440 podujatí. Kino zároveň generovalo dominantnú časť príjmov zo vstupného 169 021,00 € s DPH a pritiahlo najvyšší počet návštevníkov 26 406, čo poukazuje na jeho stabilný dopyt a kľúčovú úlohu v rámci činnosti spoločnosti.

Naopak, divadelné predstavenia a koncerty boli realizované v menšom rozsahu 9 podujatí, avšak aj napriek nižšiemu počtu podujatí dosiahli významný podiel na celkových tržbách 61 659,70 € a návštevnosti 2 867. To naznačuje vyššiu priemernú výkonnosť a návštevnosť na jedno podujatie v porovnaní s kinom.

V priebehu roka 2025 však dochádzalo k postupnému utlmovaniu činnosti spoločnosti v súvislosti s jej vstupom do likvidácie, pričom organizáciu kultúrnych podujatí začala postupne preberať nástupnícka organizácia Kultúrny dom Ružomberok. Uvedený prechod sa prejavil aj v štruktúre a rozsahu realizovaných podujatí.

Celkovo možno konštatovať, že štruktúra aktivít je výrazne orientovaná na pravidelné kino prevádzky, ktoré zabezpečujú stabilný príjem a návštevnosť, zatiaľ čo kultúrne podujatia ako divadelné predstavenia a koncerty plnia doplnkovú, no ekonomicky efektívnu funkciu, a postupne boli presúvané na novú organizačnú štruktúru.

5. Záver

Z predložených údajov vyplýva, že hospodárenie spoločnosti KULTÚRNY DOM Andreja Hlinku, a. s. v likvidácii v roku 2025 bolo výrazne ovplyvnené vstupom spoločnosti do likvidácie a s tým súvisiacim postupným utlmovaním jej činností. Mimoriadna účtovná uzávierka k 20. 11. 2025 zároveň spôsobuje, že medziročné porovnanie ukazovateľov je len čiastočne relevantné.

V oblasti majetku došlo k poklesu celkových aktív, najmä v dôsledku znižovania hodnoty dlhodobého majetku a čerpania finančných prostriedkov. Na strane pasív bol zaznamenaný pokles cudzieho kapitálu, predovšetkým krátkodobých záväzkov, čo súvisí s postupným vysporiadaním záväzkov v rámci likvidačného procesu. Spoločnosť si zároveň udržiavala nízku mieru zadlženosti a nevyužívala bankové úvery.

Výnosy a tržby spoločnosti zaznamenali medziročný pokles, najmä v dôsledku obmedzenia rozsahu činností, pričom dominantným zdrojom príjmov zostali služby, predovšetkým kino prevádzka. Náklady sa tomuto vývoju prispôsobili, avšak spoločnosť aj napriek tomu dosiahla záporný výsledok hospodárenia. Pozitívne možno hodnotiť zlepšenie ukazovateľa EBITDA a kladný vývoj cash flow.

Z hľadiska aktivít bola činnosť spoločnosti sústredená najmä na prevádzku kina, ktoré zabezpečovalo stabilnú návštevnosť aj príjmy. Kultúrne podujatia ako divadelné predstavenia a koncerty mali doplnkový charakter, avšak vyššiu výnosnosť na jedno podujatie. V priebehu roka 2025 dochádzalo k postupnému utlmovaniu aktivít, pričom organizáciu kultúrnych podujatí postupne preberala nástupnícka organizácia Kultúrny dom Ružomberok.

Dotácia poskytnutá Mestom Ružomberok bola využitá v plnom rozsahu na zabezpečenie bežnej činnosti spoločnosti a prispela k stabilizácii jej fungovania v prechodnom období. Rozdelenie finančných prostriedkov medzi jednotlivé strediská reflektovalo ich prevádzkové potreby a rozsah aktivít.

Celkovo možno konštatovať, že hospodárenie spoločnosti v roku 2025 zodpovedá jej špecifickej situácii v procese likvidácie, pričom kroky vedenia smerovali k postupnému ukončeniu činnosti, vysporiadaniu záväzkov a plynulému prechodu kultúrnych aktivít na novú organizačnú štruktúru.

V Ružomberku, dňa 9. apríla 2026 MgA. Radek Zdráhal